
**CÔTE D'IVOIRE : TES
LÉGIONS REMPLIES
DE VAILLANCE
CONTRE LE COVID 19.**

Introduction

La crise du Covid 19 est sans précédent dans l'évolution économique du dernier siècle et remet en cause les fondamentaux sociaux, économiques ainsi que les paramètres de connectivité de l'économie mondiale. Cette pandémie a la particularité de paralyser les économies en affectant simultanément: la demande, l'offre, la psychologie de marché, et les équilibres des finances publiques à travers le monde. La majorité des pays Africains sont à quatre à cinq semaines de leurs pics épidémiologiques, situation qui impose des choix complexes aux gouvernements et ainsi qu'aux entreprises.

Cette note a été rédigée par les équipes Conseil et Analytique du cabinet OnPoint Africa sur la base de notre compréhension et expérience de l'économie Ivoirienne et régionale. Elle est destinée aux décideurs du Secteur Privé et Public et offre à la fois une base factuelle proche des réalités Africaines ainsi que des pistes de réflexions sur (1) les enjeux épidémiologiques, (2) les impacts économiques possibles sur les entreprises et les populations vulnérables en Côte d'Ivoire généralisables à la région, et (3) des pistes de mesures à considérer dans vos politiques de gestion de cette crise.

Le monde post Covid 19 ne sera plus jamais le même, mais nous pensons que cette crise représente une opportunité unique de transformation à la fois des structures des économies et des Champions Africains.

Nous vous en souhaitons bonne réception.

Agenda

0 Synthèse

1 COVID-19- situation épidémiologique actuelle

2 La situation économique et sociale
L'impact économique
L'impact social
Les réponses à apporter
Scénarii de sortie de crise

3 Nous contacter

Cette pandémie impose des dépenses importantes et des choix difficiles aux autorités publiques

La pandémie du Covid 19 affecte l'économie planétaire et le monde compte actuellement plus de 1,3 Millions de personnes infectées avec un taux de mortalité estimé à 5,5% au moment où nous écrivons ce rapport.

Le Covid a la particularité d'avoir un fort indice de contagiosité (2-3), et d'affecter de façon disproportionnée les personnes âgées (14,8% de létalité pour les plus de 80 ans) ainsi que les hommes et femmes atteints de maladies chroniques telles que le diabète, les maladies cardiovasculaires, respiratoires ou encore l'hypertension (5-10% de létalité).

Les enjeux majeurs pour la Côte d'Ivoire qui compte seulement 2% de population de plus de 70 ans, sont (1) la minimisation de la contamination de la population, (2) la gestion simultanée des cas graves issus de la pandémie et le maintien des capacités sanitaires pour ses malades chroniques qui eux représentent 30% des décès des 30-70 ans.

Les mesures récentes prises par l'état de Côte d'Ivoire pour augmenter les capacités sanitaires d'urgences, indépendamment des investissements massifs en cours dans le secteur de la Santé sont donc salutaires. La revue des réponses de certains pays références présente quelques points d'attention supplémentaires:

1. L'investissement dans une application mobile capable de tracer et suivre les populations confinées est effective—celle-ci pourrait être développée avec les compétences IT locales.
2. Étendre les capacités de tests à des laboratoires privés accrédités auxquels les entreprises auraient accès pour leurs employés, et ce à leur propre charge, permettrait à celles-ci à la fois de mieux protéger leurs staffs mais également atténuer les risques d'expansion de la maladie.
3. Créer l'option de recrutement de personnel médical d'appoint à l'étranger à l'instar de l'Italie en cas d'aggravation de la crise sanitaire pourrait être important.
4. Si l'état optait pour des mesures de confinement en dernier recours, les mesures d'accompagnement en transferts directs seraient de l'ordre de **57 Mds FCFA/Mois** en milieu urbain (prise en charge du budget nourriture des **37% les plus pauvres**), et 150 Mds FCFA/Mois si l'on prend en considération les populations démunies en milieu rural.

Cette crise ébranle tous les fondamentaux macro-économiques (I)

La Côte d'Ivoire est rentrée dans cette crise avec des fondamentaux économiques solides incluant: (1) un taux de croissance moyen du PIB de 8,6% entre 2011 et 2018, (2) une des économies les plus diversifiées de la sous région surtout sur ses pans agricoles et industriels, (3) une dynamique d'investissement positive avoisinant ~30% du PIB et tirée par le secteur privé, (4) des finances publiques assainies et s'appuyant sur des régies financières très efficaces.

Cependant, cette crise ébranle tous les fondamentaux macro et micro-économiques et expose les biais « extravertis » du système économique ivoirien.

Les finances publiques à l'instar de tous les pays dans le monde seront sous pression en termes de collecte des impôts des entreprises et de la TVA, de maintien des niveaux de la fiscalité de porte, et de maintien de l'accès aux marchés financiers.

Les investissements publics comme privés qui avoisinaient les 5 500 milliards de FCFA en 2018 seront également sous pression du fait de la dégradation des recettes publiques, de l'impact psychologique de la crise sur les entreprises et les ménages.

- A titre comparatif le, niveau du FBCF privé et public a baissé de 28% pendant la crise politico-militaire de 2011

Il est périlleux de se prononcer sur le commerce extérieur mais nous notons que:

- 35-40% des échanges commerciaux sont faits avec des pays entièrement confinés aujourd'hui (US+Europe).
- 16,3% des importations concernent des denrées de première nécessité (riz, céréales, protéines de base) dont la disponibilité à court terme est à suivre de près.
- 31% des importations sont des intrants et bien d'équipements destinés à des industries locales.

Cette crise ébranle tous les fondamentaux macro-économiques (II)

En termes d'exportations, les commodités clés ont des fortunes diverses:

- Le cours du Caoutchouc est en baisse du fait de la fermeture de la plupart des usines automobiles dans le monde.
- Le Coton est en forte baisse du fait du confinement mondial et de la fermeture des centres commerciaux à travers le monde occidental.
- Les cours du baril de Pétrole sont en baisse de 49% depuis le début de l'année du fait de la crise et du conflit commercial entre l'Arabie Saoudite et la Russie.
- Les exportations d'Huile de Palme devraient se maintenir au vu de la fermeture temporaire des usines en Malaisie.
- La situation sur le Cacao et l'Anacarde est indéterminée pour l'instant mais les données émergentes montrent que les consommations alimentaires des ménages en confinement en Europe et aux US sont en hausse par rapport à la même période l'an dernier.

Quant au système financier, il rentre dans la crise après une période de croissance quasi interrompu depuis quasiment 20 ans:

- L'expérience de 2011 laisse penser que le secteur bancaire a la capacité d'absorber une crise d'une durée modérée.
- Cependant des points d'attention existent sur le maintien de la liquidité pendant la période au vu des reports d'échéances de crédit, ainsi que le maintien de la qualité du portefeuille de crédit vu que les secteurs fortement exposés à la pandémie représentent 45 à 50% du portefeuille d'encours des crédits des banques—Les impacts étant à analyser au cas par cas.

Sur le plan microéconomique, tous les secteurs et acteurs seront impactés mais à des degrés divers (I)

La nature des chocs affectant les secteurs sont diverses

Un premier groupe de secteurs est affecté par la destruction de la demande comme le montre:

- La chute brutale de la demande dans les secteurs des hydrocarbures, du textile, du tourisme, et du commerce (à l'exception de la grande distribution) liée à la fermeture des aéroports, à la réduction de la mobilité des populations due au confinement partiel ainsi qu'au couvre feu, et enfin à la généralisation progressive du télétravail au sein du privé formel.
- Dans la foulée, les industries de services aux entreprises, et de transports urbains et de marchandises subissent également un ralentissement important

Un deuxième groupe de secteurs notamment celui de la construction est négativement impacté par l'impact psychologique négatif de la conjoncture actuelle sur les investissements:

- Les projets de BTP sont ralentis du fait des contraintes sanitaires et de mobilité des employés et parfois l'indisponibilité des donneurs d'ordre.
- Plusieurs grands projets immobiliers commerciaux sont ainsi suspendus ou reportés à l'instar de certains projets hôteliers.
- Les 132 programmes immobiliers en cours sont ralentis vu qu'un nombre non négligeable d'entre eux est fortement dépendant des ventes en état futur d'achèvement.
- Les financements de nouveaux projets seront pour la plus part probablement repoussés à l'après crise.

Un troisième groupe de secteurs comme la grande distribution, les télécoms, l'électricité et l'eau, l'industrie chimique et plastique subiront probablement des impacts modérés sur leurs performances avec des hausses possibles de la demande sur certains usages (par exemple la connectivité, ou encore les produits d'hygiène).

- Cependant même ces secteurs sont exposés à la baisse généralisée du pouvoir d'achat.

Sur le plan microéconomique, tous les secteurs et acteurs seront impactés mais à des degrés divers (II)

Finalement, les performances du secteur agricole seront mitigées:

- La demande pour les cultures vivrières reste intacte en assumant que les marchés restent accessibles, et que l'accès aux intrants est maintenu.
- La performance des cultures pérennes est variable en fonction des spéculations comme discuté plus haut.

Au delà la pression sur les filières économiques, les PME, TPEs et les travailleurs informels seront également fortement impactés:

- 66% des PME formelles opèrent dans des secteurs frappés par la destruction de la demande des consommateurs ou des entreprises– nous avons estimé qu'elles représentent un Chiffre d'Affaire de 1 300 Mds FCFA par an.
- Le bas de la pyramide des actifs travaillant essentiellement dans l'informel représente 47% de la population et 26% de la consommation des ménages équivalent à ~150 Mds FCFA de consommation mensuelle, dont 57 Mds FCFA pour le segment des pauvres urbains.

Le timing et la forme de la reprise est impossible à prédire mais trois scénarios peuvent guider votre planification

Les enjeux majeurs pour l'économie Ivoirienne est donc la longueur de cette crise et le niveau de résilience de son économie. Ceux-ci détermineront sa capacité à renouer avec une croissance durable dans un monde où les fondamentaux et postulats économiques auront changé post crise. Nous imaginons ainsi:

1. Une limitation du trafic de personnes en provenance de l'Afrique vers l'occident et potentiellement sur les 24 prochains mois
2. Une reconfiguration des chaînes de valeurs mondiales
3. Une vision du risque des marchés financiers internationaux transformée
4. Une réduction structurelle de la demande des ménages occidentaux surendettés et profondément affectés par les effets psychologiques de cette crise

Il est impossible d'identifier la date de fin de cette crise mais plusieurs scénarii peuvent être mis en avant incluant:

1. Une fin de crise sanitaire en Europe et en Afrique à la fin du premier semestre 2020 suivi d'une reprise progressive des activités économiques.
2. Une crise sanitaire prolongée en Afrique prenant fin dans le courant du dernier trimestre 2020.
3. L'entrée dans des cycles d'infections et de réinfections généralisés dans le monde jusqu'à l'obtention d'un vaccin ou d'un médicament efficace prolongeant ainsi la crise à l'année 2021.

Nous ne nous hasarderons pas à faire de la prédiction, mais nous pensons que l'économie Ivoirienne est suffisamment résiliente pour à minima absorber les chocs liés au scénario 1. L'expérience de 2011 nous a démontré que la fermeture de l'économie pour 3 mois résultant dans l'absorption de pertes de 550 MdsFCFA par le secteur privé a résulté en un taux de croissance de -4,4%. L'économie a pu rebondir par la suite et a connu la période d'expansion que nous vivons depuis une décennie

Les actions de l'état seront déterminantes dans la gestion de la crise: Huit points d'attentions identifiés

Eviter les faillites



- Alléger les charges fixes des GE, PME/TPE des secteurs fortement affectés
- Supporter les fleurons stratégiques

Opter pour le maintien de l'emploi lorsque c'est possible



- Actionner les mécanismes de maintien de l'emploi contre subvention
- Légiférer sur le chômage partiel

Compenser les pertes de revenus sélectivement



- Considérer des transferts directs pour une prise en charge des dépenses vitales des classes populaires sur une courte durée en cas de crise aggravée

Protéger la solvabilité les classes moyennes et supérieures



- Report des échéances bancaires pour les salariés subissant une perte de revenu dû à l'arrêt de leur activité avec des mécanismes de support de liquidité

Soutenir le secteur financier



- Fourniture de la liquidité pour faire face aux mesures de report et d'étalement des échéances de prêts
- Assouplir la lecture et le compliance sur les ratios prudentiels temporairement
- Evaluer la faisabilité de « diaspora bonds »
- Evaluer la piste d'émissions obligataires mutualisées sur plusieurs pays de la zone

Stimuler la demande



- Maintenir l'enveloppe initiale d'investissement de l'état sur les 5 ans et le concentrer sur 2021
- Fournir des liquidités au secteur bancaire pour accentuer l'octroi du crédit consommation

Stimuler l'investissement



- Mise en place de garantie crédit/taux bonifiés en contrepartie d'investissements et de maintien de l'emploi
- Maintenir l'enveloppe initiale d'investissement de l'état sur les 5 ans et le concentrer sur 2021

Penser l'avenir



- Digitalisation des actes
- Démocratisation du digital en milieu scolaire public
- Formalisation de l'économie
- Digitalisation des transferts sociaux
- Modernisation des chaînes logistiques
- Accentuer l'indépendance économique sur les besoins vitaux
- Accompagnement des industriels à l'export
- Création d'un fond souverain et de fonds d'investissements sectoriels stratégiques
- Création d'une fiscalité inclusive
- Re-priorisation des chantiers d'infrastructures
- Créer un plan « Marshall » sur la recherche des intrants locaux dans les secteurs stratégiques

Résumé analytique

Les entreprises seront dans un premier temps contraintes dans la gestion de cette crise avec des impératifs de:

1. Mise en place de plan de continuité des activités
2. Mise en place de plans d'urgences visant à sécuriser leurs outils de production (liquidité générale, maintien de la clientèle, reconfiguration des systèmes opérationnels)
3. Préparation de la reprise après la crise
4. Mise en œuvre d'actions citoyennes en concert avec les orientations étatiques et envers les populations vulnérables
5. Préparation de l'avenir

Sur ce dernier point, des nouveaux champs d'opportunités s'ouvrent aux acteurs du Secteur Privé Ivoirien et Africain sur fonds d'opportunités spot, de reconfiguration de la demande, et de changements de comportements des consommateurs.

Cette situation de crise créera un terreau fertile pour des transformations structurelles dans des secteurs clés comme par exemple:

1. La digitalisation des flux financiers dans l'économie de façon générale, et digitalisation des transferts sociaux de l'état de façon spécifique
2. La transformation digitale des entreprises à l'aube du télétravail
3. L'innovation autour de l'agroalimentaire sur la base de produits locaux et à destination du marché sous régional
4. Le renforcement du tissu industriel autour de l'indépendance économique sur des denrées de premières nécessités comme par exemple une partie de la consommation pharmaceutique
5. La transformation de l'industrie de logistique de proximité
6. Ou enfin la vulgarisation du contenu audiovisuel Africain en VOD ou MOD dans un contexte de confinement généralisé sur le continent

Les entreprises capables de faire des paris ambitieux durant le cours de cette crise seront les Champions Panafricains de demain



Agenda

0 Synthèse

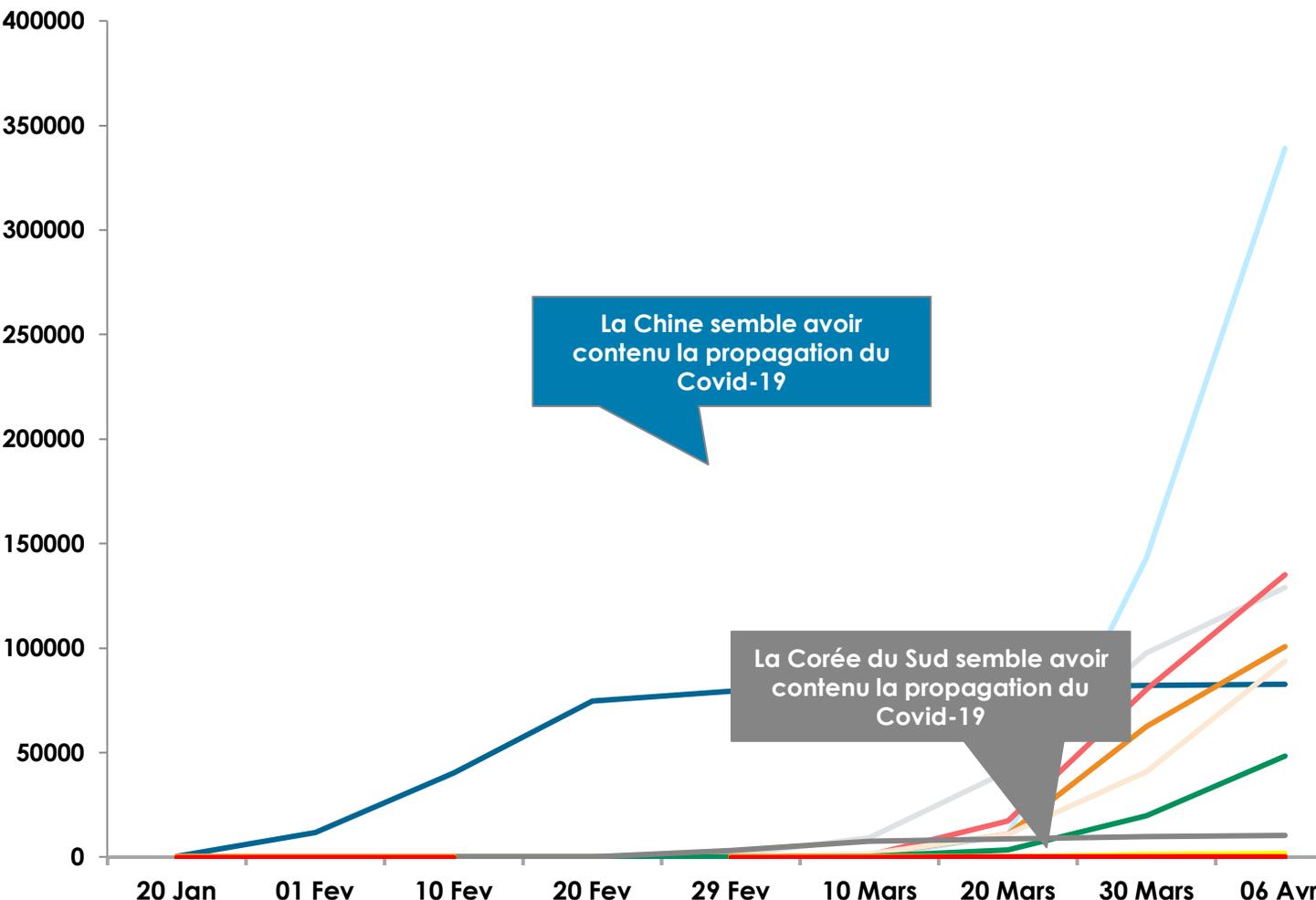
1 COVID-19- situation épidémiologique actuelle

2 La situation économique et sociale
L'impact économique
L'impact social
Les réponses à apporter
Scénarii de sortie de crise

3 Nous contacter

Le Covid-19 connaît une propagation exponentielle au sein des pays contaminant ~1.3M personnes en 77 jours

Evolution du nombre de contaminés au Covid-19 du 20/01/19 au 06/04/19 à 17H 45min



| | # cas au 06/04/20 | Taux de létalité |
|----------------|-------------------|------------------|
| Monde | 1 292 564 | 5.5% |
| USA | 338 995 | 3.0% |
| Italie | 128 948 | 12.3% |
| Chine | 82 665 | 4.0% |
| Espagne | 135 032 | 9.8% |
| Allemagne | 100 770 | 1.6% |
| France | 93 780 | 8.6% |
| UK | 48 451 | 11.1% |
| Corée du Sud | 10 284 | 1.8% |
| Afrique du Sud | 1 655 | 0.7% |
| Burkina Faso | 345 | 4.9% |
| Côte d'Ivoire | 261 | 1.1% |
| Ghana | 214 | 2.3% |

Le taux de létalité mondial du Covid-19 est de 4,7%. Il varie nettement en fonction des stratégies adoptées, du niveau de sophistication du système sanitaire, du rapport entre le nombre de cas graves et la capacité sanitaire de chacun des pays et de la structure des âges des pays.

Contrairement aux autres épidémies, le Covid-19 a une rapidité et une facilité de propagation fulgurante

Comparaison Covid-19 et quelques récentes épidémies

Situation au 06/04/2020

| | Grippe saisonnière | SRAS | MERS | ¹ Covid-19 | H1N1 | H7N9 | Ebola |
|------------------------|--|--|--|--|---|-----------|---|
| Période | Chaque année | 2003 | 2012 | 2019-2020 | 2009-2010 | 2014-2017 | 2014-2016 |
| Région concernée | Monde | Asie | Moyen Orient | Monde | Monde | Asie | Afrique |
| # infectés | [0.7-1.6] Mds/an | 8 422 | 2 494 | ~1 300 000 | ~482 000 | 1 564 | 28 616 |
| Taux de létalité | < 0.1% | 10.9% | 34.4% | 5.5% | 1.3% | 40.5% | 39.5% |
| Indice de contagiosité | 1 | 2.8 | 0.5 | 2-3 | 1.5 | 1 | 1.9 |
| Mode de contagion | Voie aérienne Contact humain Contact avec les objets | Voie aérienne Contact humain Contact avec les objets | Voie aérienne Contact humain et avec les dromadaires Contact avec les objets | Voie aérienne Contact humain Contact avec les objets | Voie aérienne Contact humain et avec les porcs | Inconnu | Contact des fluides corporelles Consommation de la viande de brousse |

Confidential

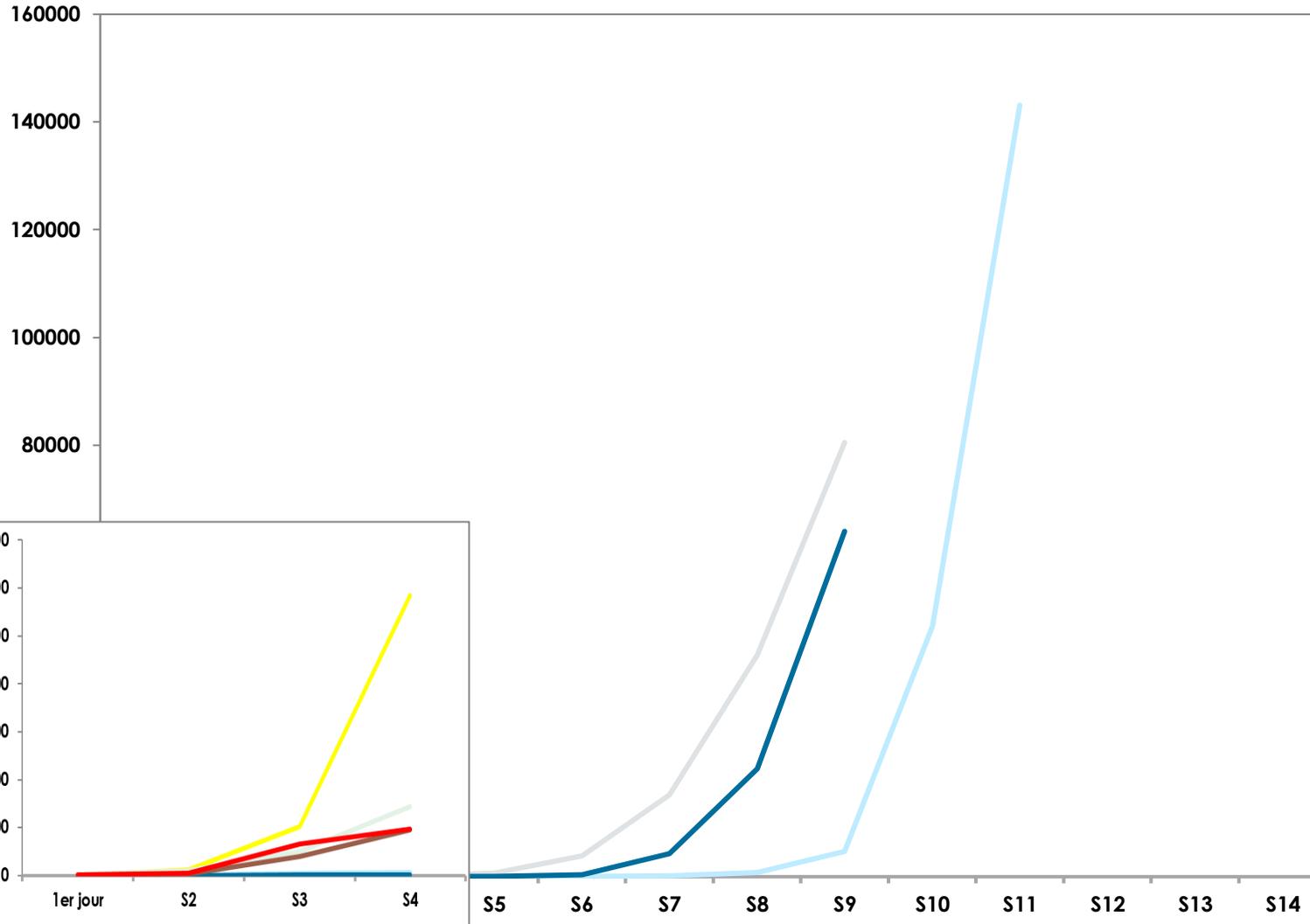
(1): Point au 06/04/2020

Source: Analyses OnPoint, WHO, WorldOMeter, Statista

Les quatre prochaines semaines seront déterminantes pour la majorité des pays africains dans cette crise sanitaire

Evolution hebdomadaire du nombre de cas contaminés à partir du 1^{er} cas dans chacun des pays

Situation au 30/03/2020



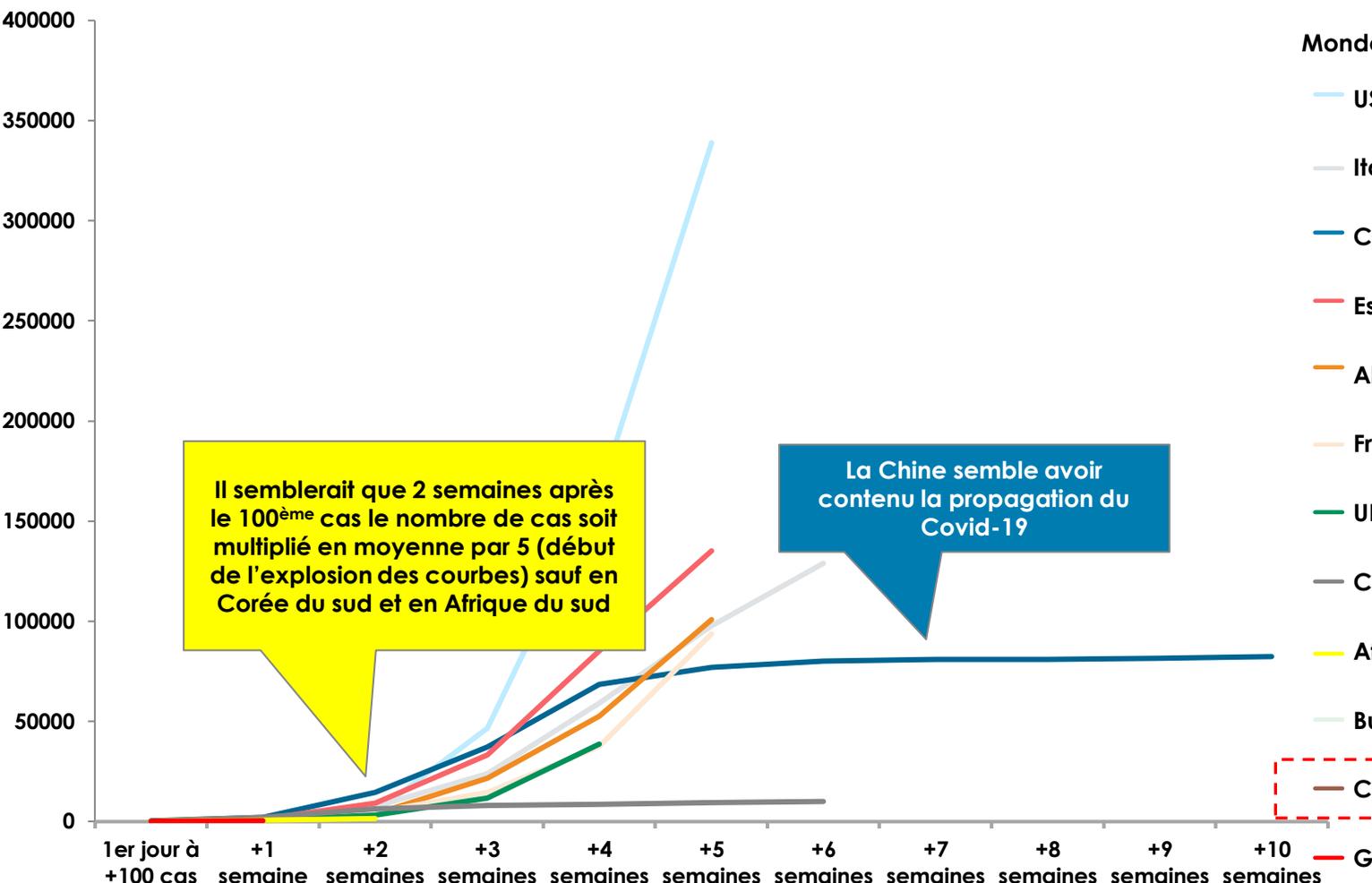
cas en début de S4

| | |
|----------------|-------|
| USA | 13 |
| Italie | 3 |
| Espagne | 2 |
| Afrique du Sud | 1 170 |
| Burkina Faso | 288 |
| Côte d'Ivoire | 190 |
| Ghana | 195 |

Confidential

En S1 après leur 100ème cas, les courbes des pays africains peuvent suivre en S2 celles de la Corée du sud ou celle des pays occidentaux

Evolution du nombre de contaminés au Covid-19 à partir du 100^{ème} cas



| | # cas au 06/04/20 | Taux de létalité |
|----------------|-------------------|------------------|
| Monde | 1 292 564 | 5.5% |
| USA | 338 995 | 3.0% |
| Italie | 128 948 | 12.3% |
| Chine | 82 665 | 4.0% |
| Espagne | 135 032 | 9.8% |
| Allemagne | 100 770 | 1.6% |
| France | 93 780 | 8.6% |
| UK | 48 451 | 11.1% |
| Corée du Sud | 10 284 | 1.8% |
| Afrique du Sud | 1 655 | 0.7% |
| Burkina Faso | 345 | 4.9% |
| Côte d'Ivoire | 261 | 1.1% |
| Ghana | 214 | 2.3% |

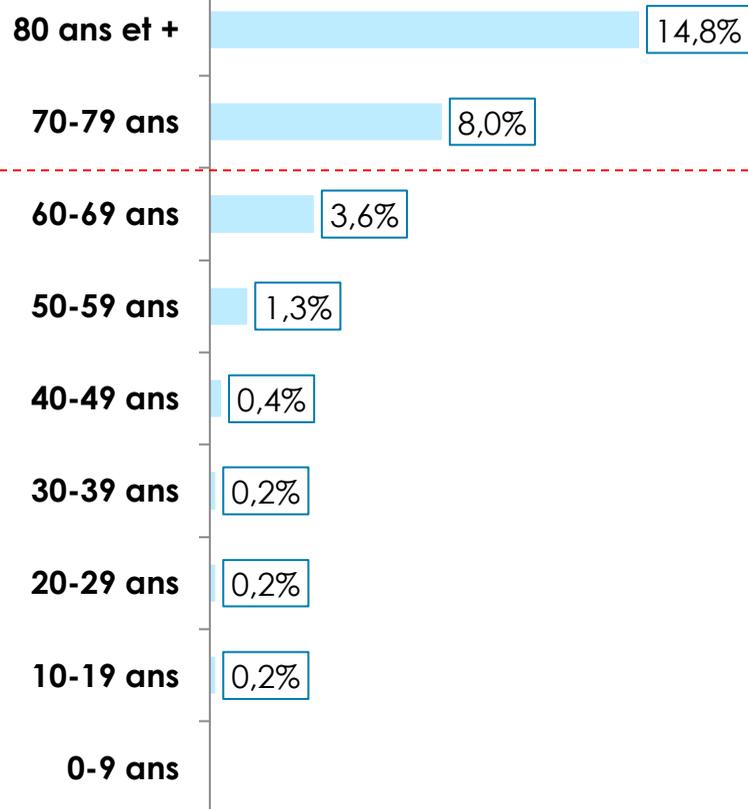
Confidential

Le taux de létalité mondial du Covid-19 est de 4.7%. Il varie nettement en fonction des stratégies adoptées, du niveau de sophistication du système sanitaire, du rapport entre le nombre de cas graves et la capacité sanitaire de chacun des pays et de la structure des âges des pays et les antécédents médicaux des habitants

Les personnes âgées et/ou celles souffrantes de maladies chroniques sont les moins résistantes face au Covid-19

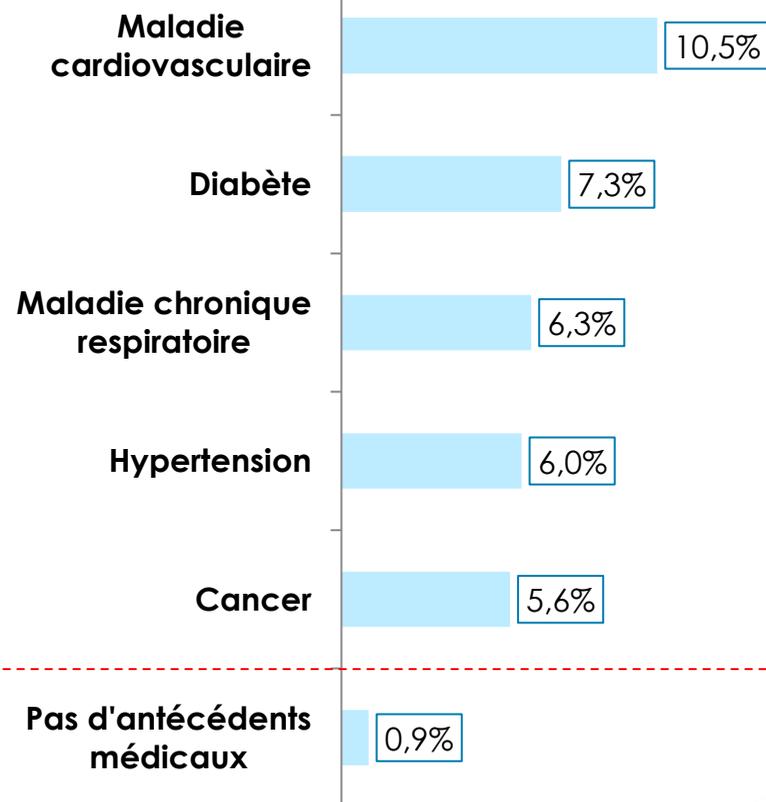
Situation au 30/03/2020

Taux de létalité par classe d'âge



Quelle est la structure des âges en CI?

Taux de létalité par type d'antécédents médicaux

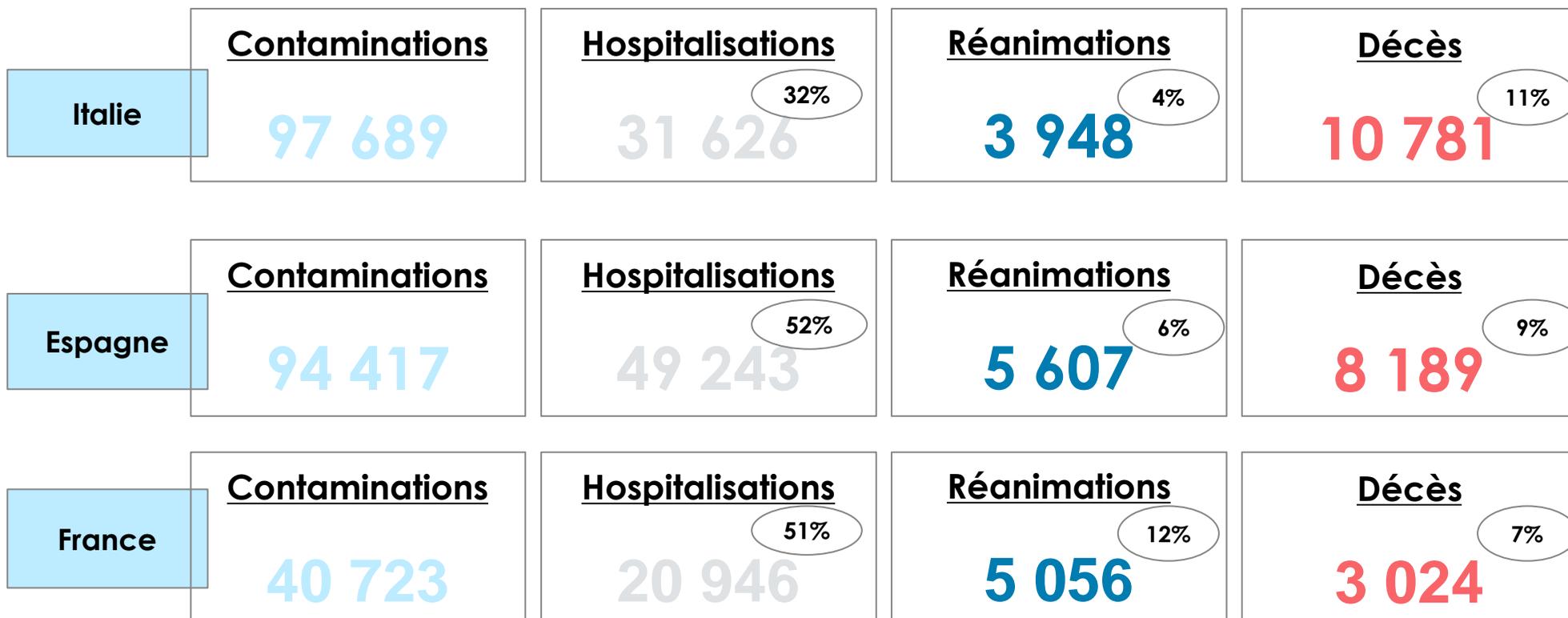


Quelle est l'Etat de santé des ivoiriens face à ces maladies?

Confidential

En Europe, les systèmes de santé sont impactés massivement avec des amplitudes différentes

Situation au 30/03/2020



X% Taux rapportés aux contaminations

La particularité de cette crise sanitaire est la saturation quasi immédiate des infrastructures hospitalières en général, et des unités de réanimation en particulier...Obérant ainsi fortement les capacités de soins aux malades chroniques

Note: Représente la situation sanitaire au 30/03/2020

Source: Analyses OnPoint, ECDC, WHO, CSSE at Johns Hopkins University, Recherche presse

Deux approches de gestion de crise se sont dégagées

Situation au 30/03/2020

Modèle Coréen

Prévention

Port des masques généralisé

Dépistage en masse allant jusqu'à 20.000 test par jour (organisation de stations de test décentralisés et mobiles)

Confinement et test systématique des voyageurs rentrants pour 15 j

Désinfection et décontamination systématiques des lieux publics et zones de passage des personnes infectées

Tracking & monitoring

Traçage stricte des parcours des personnes infectées via caméra de surveillance, lieu d'utilisation de cartes bancaires, bornage des smart phones

Monitoring distant de l'évolution des symptômes des personnes confinées via smartphone app

Mesures sanitaires

Protection du staff médical

Traitement des contaminés en trois pathways

1. Contaminés asymptomatiques confinés
2. Contaminés avec des symptômes bénins traités dans des centres de second niveau
3. Contaminés graves traités dans les centres hospitaliers désignés

Modèle dans la majorité du reste du Monde

Confinement strict de la population, voire embargo sur des zones contaminées (Ex. Wuhan)

Mesures de prévention d'hygiène usuelles + port de masque tendant à se généraliser

Fermeture plus ou moins des frontières

Développement des capacités de test en masse avec des objectifs cibles entre 20K et 100k test/jours (700 Millions CFA/Jour)

Constitution de réserve sanitaire ayant des compétences médicales

Tracking et monitoring des contaminés variable selon le pays mais utilisation d'outils technologiques tend à se généraliser

Achat d'équipement de protection pour le personnel médical (gants, blouses, etc..)

Décuplement des lits de réanimations (Ex: 5K à 14K lits en France)

Achat des respirateurs en urgence

Confidential

Agenda

- 0 Synthèse
- 1 COVID-19- situation épidémiologique actuelle

2 La situation sanitaire

La situation économique et sociale

L'impact économique

L'impact social

Les réponses à apporter

Scénarii de sortie de crise

- 3 Nous contacter

Implications pour le système sanitaire Ivoirien

La structure des âges en Afrique et particulièrement en CI est un atout contre la létalité du virus...

1

- **Le taux de létalité du Covid-19 est croissant avec l'âge:**
 - ~15% pour les plus de 80 ans
 - 8% entre 70-79 ans
 - 4% entre 50-69 ans
 - moins de 1% pour les -50 ans
- En CI, seul **~10% de la population ivoirienne a + 50 ans** et moins de **2% ont plus de 70 ans**. Cela diffère nettement des pays occidentaux et d'Asie du sud-est:
 - L'Italie a ~45% de sa population qui a + 50 ans et 17% de la population a plus de 70 ans ,
 - La chine a 30% de sa population qui a +70ans et 35% pour les USA

...Mais la population semble avoir un état de santé plus fragile pouvant conduire à une proportion importante de cas graves liés au Covid-19...

2

- **99% des personnes décédées du fait du Covid-19 ont des antécédents médicaux avec 35 % des maladies chroniques ou infectieuses** (cardiovasculaires, cancer, diabète et maladies respiratoires chroniques)
- En CI, **une part non négligeable de la population à des maladies chroniques/infectieuses** en comparaison avec les pays occidentaux et elles représentent ~30% des décès de la population ivoirienne entre 30-70 ans
- Il semblerait que ces maladies soient les **principales causes d'aggravation de la probabilité de décès** du Covid-19

...Aussi le risque existe que les ressources sanitaires ne soient pas assez suffisantes pour faire face à une forte affluence de cas graves

3

- La CI dispose d'un ratio de **1,4 médecin pour 10 000 HAB¹ et 4,6 infirmiers pour 10 000 HAB¹**
- Ces chiffres bien que respectant les normes de l'OMS sont à relativiser lorsqu'on compare la CI à d'autres pays Africains (Ghana, Maroc, Afrique du Sud, etc.)
- Des efforts sont **cependant entrepris avec 50 Unités d'appareils respiratoires en cours d'installation** pour faire face à la crise...
- **...en plus des investissements massifs en cours pour la modernisation du système de santé**

(1): Habitant

Une riposte efficace du système sanitaire ivoirien est en cours d'exécution—Quelques points d'attentions

Non exhaustive

CASSER LA CHAÎNE



- Les mesures d'accompagnement au cas d'un confinement générale de dernier recours sont évalués à 150 Mds par mois pour les besoins vitaux des plus vulnérables de la société
- Concevoir une application pour vérifier et monitorer le respect du confinement



DOPER NOS CAPACITÉS EN HOSPITALISATION ET EN RÉANIMATION

- Commander du matériel
- Réaffecter des lits de réanimations chirurgicaux
- Mettre à contribution du matériel du secteur privé
- Faciliter le transfert des patients entre établissements
- Organiser la CI en réseau local pour la réalisation des activités logistique et de soins



DOPeR NOS CAPACITÉS EN PERSONNEL SOIGNANT

- Créer l'option de recruter du personnel médical étranger à l'instar de l'Italie
- Rassurer les syndicats des personnels de santé afin qu'aucun ne manque à l'appel
- Aider par des mesures d'accompagnement le personnel de santé à fonctionner en flux tendu
- Protéger le personnel soignant
- Mobiliser l'ensemble des citoyens ayant des compétences de soignant
- Recruter et réorienter pour de la main d'œuvre supplémentaire



GARANTIR AU MIEUX LA DISPONIBILITÉ DE MATÉRIEL (tests, masques etc...)

- Investir dans un stock de sécurité de gants et de blouses protectrices
- Mobiliser pour de la production locale le secteur industriel ivoirien
- Mettre à contribution le matériel du secteur privé



DÉSENGORGER LE MILIEU HOSPITALIER

- Utiliser la technologie pour la médecine à distance (pathologies non chroniques)
- Faire sortir certaines activités des milieux hospitaliers (point mobile de dépistage)
- Réorienter et reprogrammer des interventions

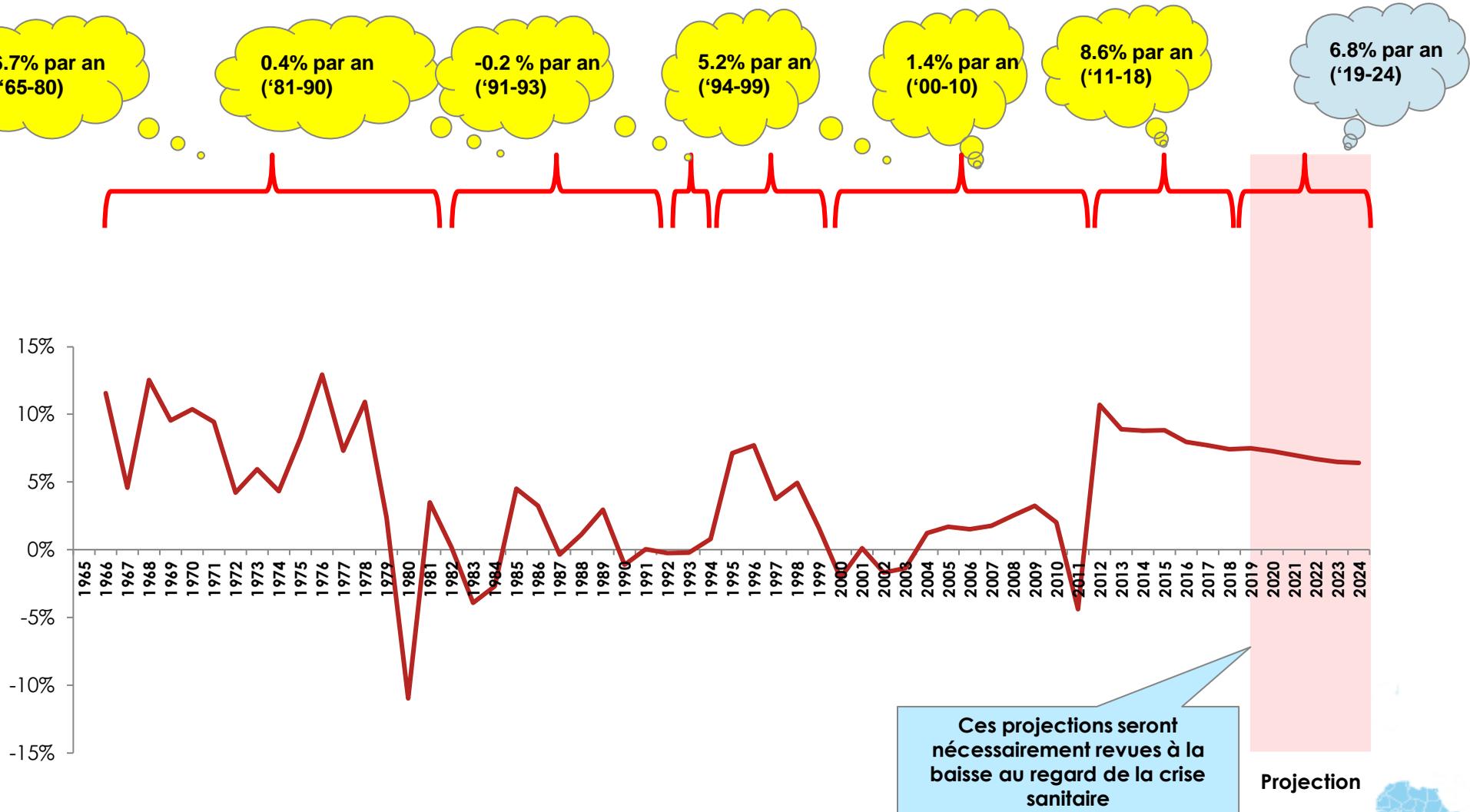
Confidential

Agenda

- 0 Synthèse
- 1 COVID-19- situation épidémiologique actuelle
- 2 La situation sanitaire
- 3 La situation économique et sociale**
 - L'impact économique**
 - L'impact social
 - Les réponses à apporter
 - Scénarii de sortie de crise
- 4 Nous contacter

L'économie Ivoirienne renoue avec des niveaux de croissance similaire à ceux des années 70

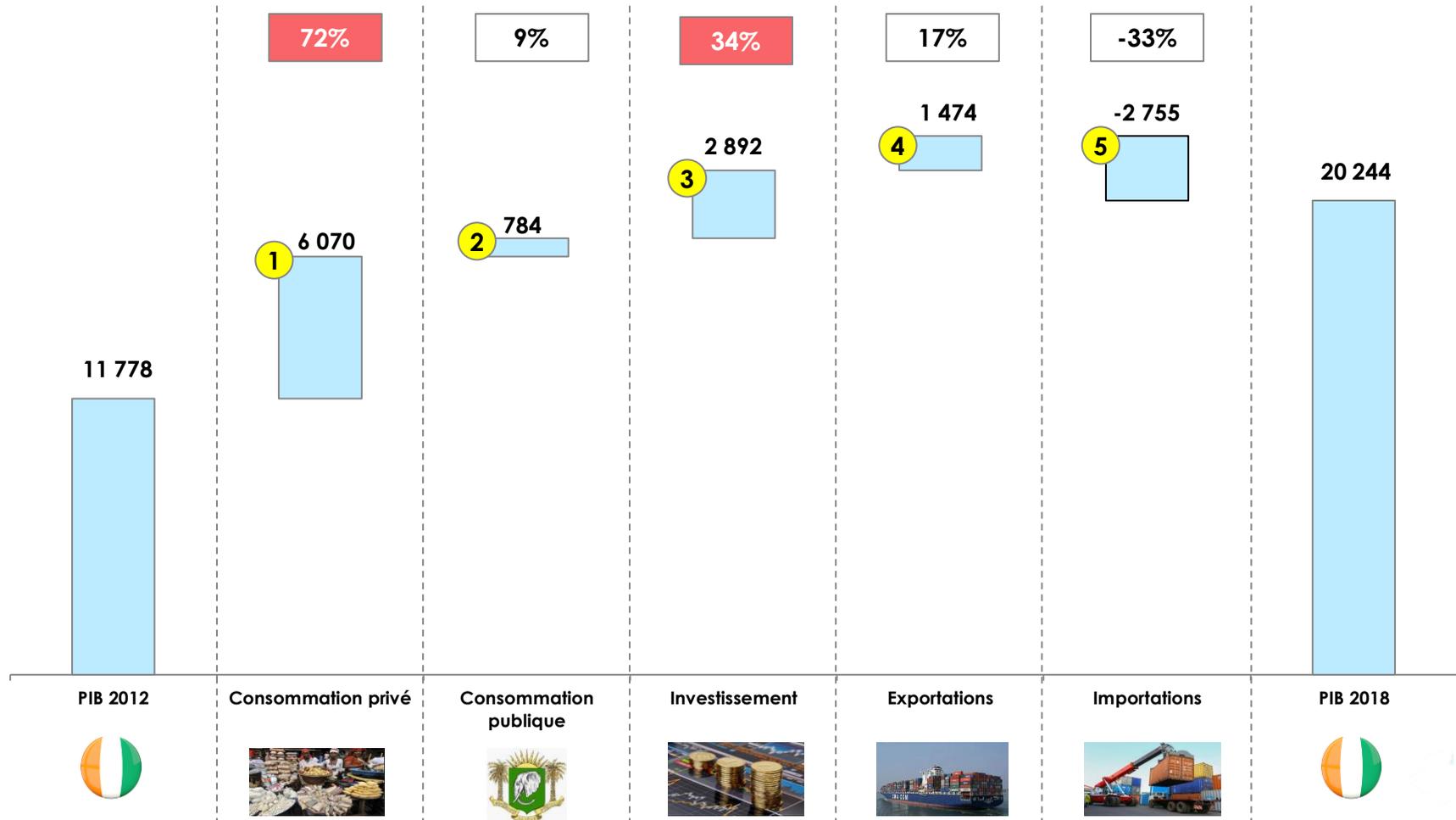
Evolution du taux de Croissance du PIB* (%)



*PIB à prix constant base 2010

La consommation et l'investissement ont été les moteurs de la croissance du PIB ivoirien depuis 2012

Leviers de croissance de la production ivoirienne (en Mds FCFA)

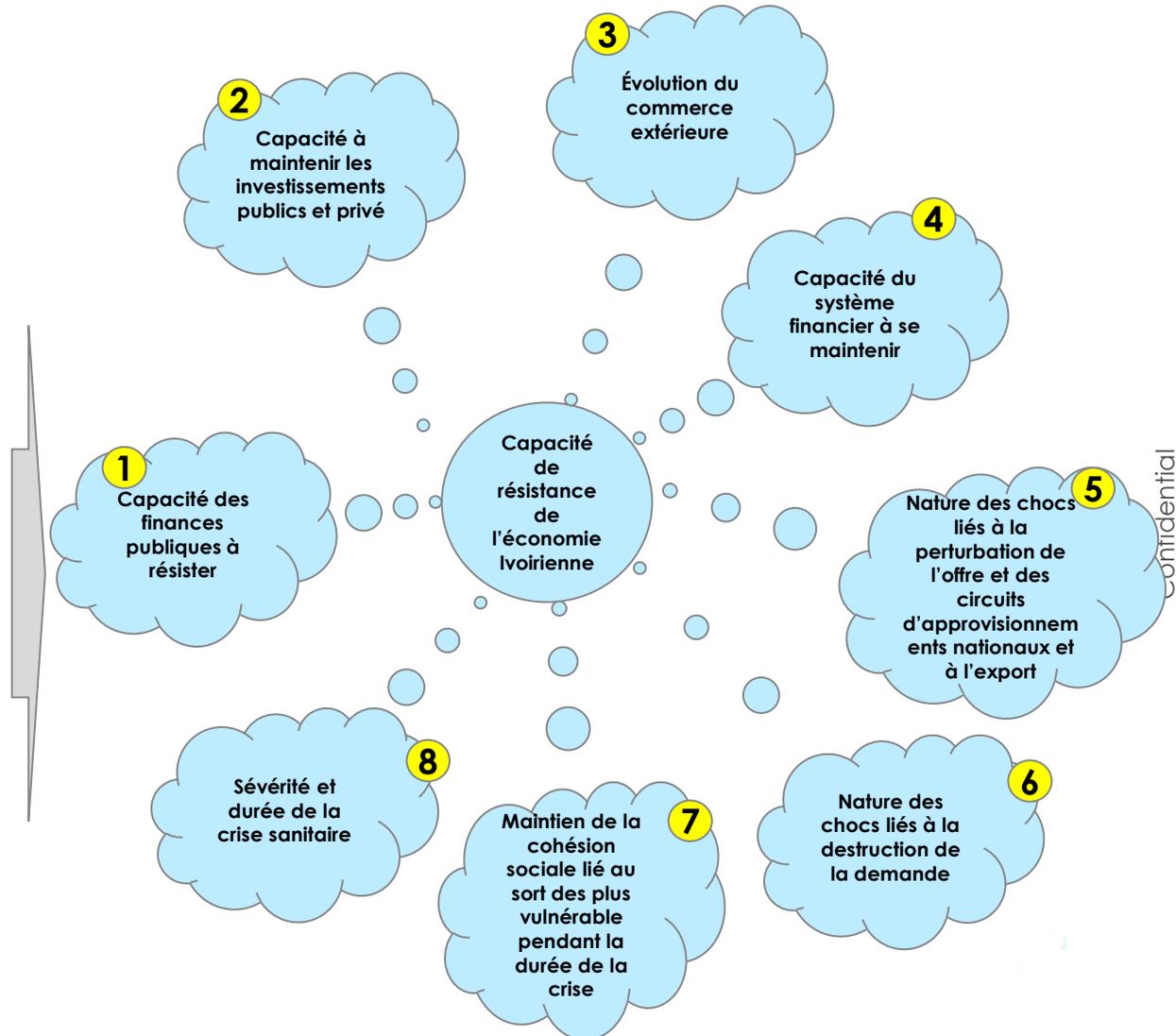


Confidential

8 éléments clés identifiés dans la capacité de l'économie Ivoirienne à supporter les chocs induits à cette crise

Point de départ de l'économie avant crise Covid-19

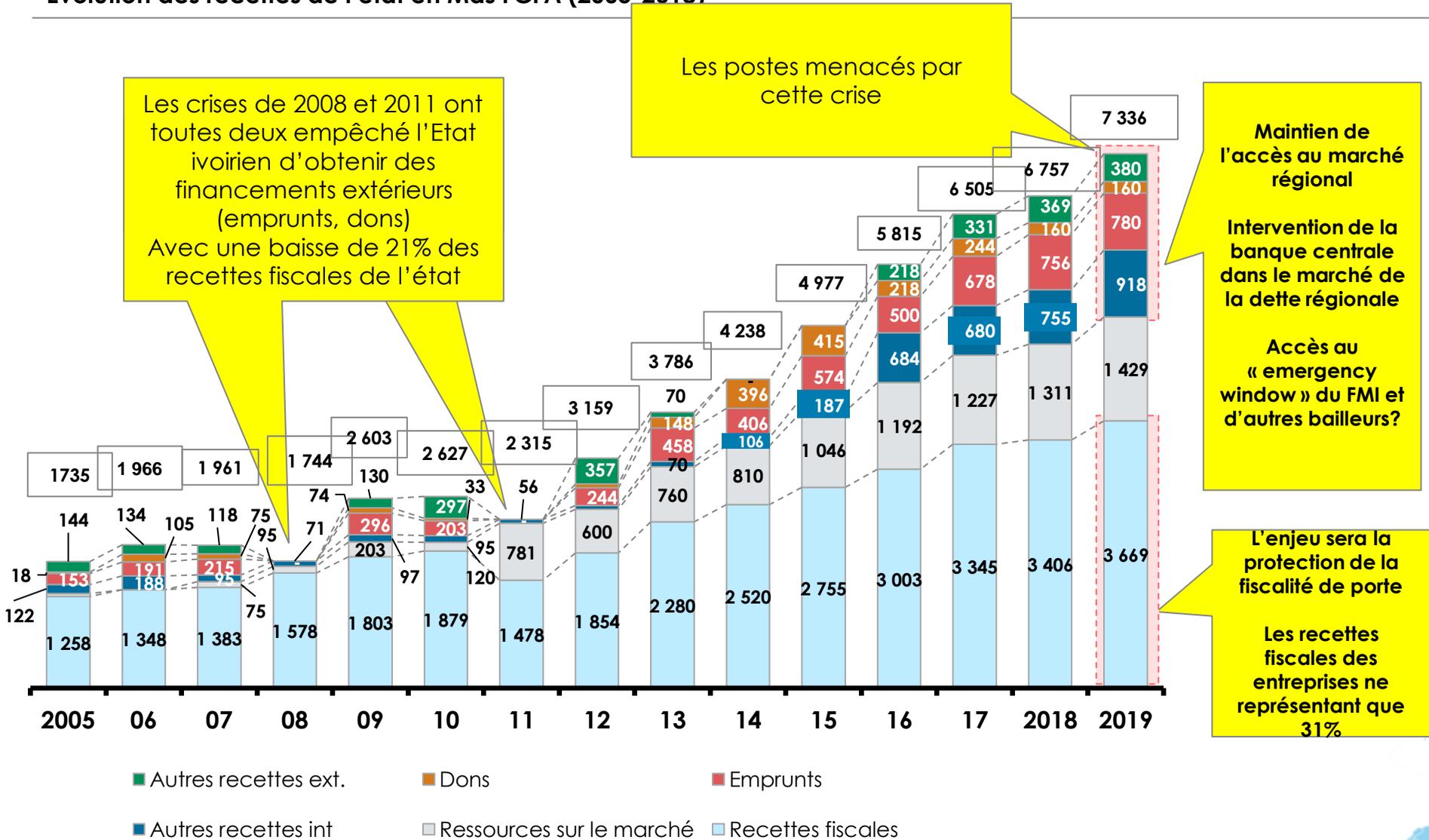
- Économie relativement diversifiée à l'échelle de la zone
- Capacité d'exportations importantes et plus diversifiée que les pays de la zone
- Investissement public important depuis 2012 sous fond de désendettement
- Investissement privé en forte croissance notamment dans le secteur industriel
 - ✓ Réalisé à 90% par des entreprises établies localement
- Économie des services en croissance et diversifiée
 - ✓ Croissance continue du secteur des secteurs clés des services
 - ✓ Reconstitution du secteur touristique autour du tourisme d'affaires
- Conjoncture généralement positive dans le secteur agricole
- Émergence de nouvelles filières
- Finance publique saine
- Niveau de consommation des ménages en hausse



1

Les recettes fiscales de l'état ainsi que le financement extérieur seront sous tension pendant cette crise

Evolution des recettes de l'état en Mds FCFA (2005-2018)



Les crises de 2008 et 2011 ont toutes deux empêché l'Etat ivoirien d'obtenir des financements extérieurs (emprunts, dons)
Avec une baisse de 21% des recettes fiscales de l'état

Les postes menacés par cette crise

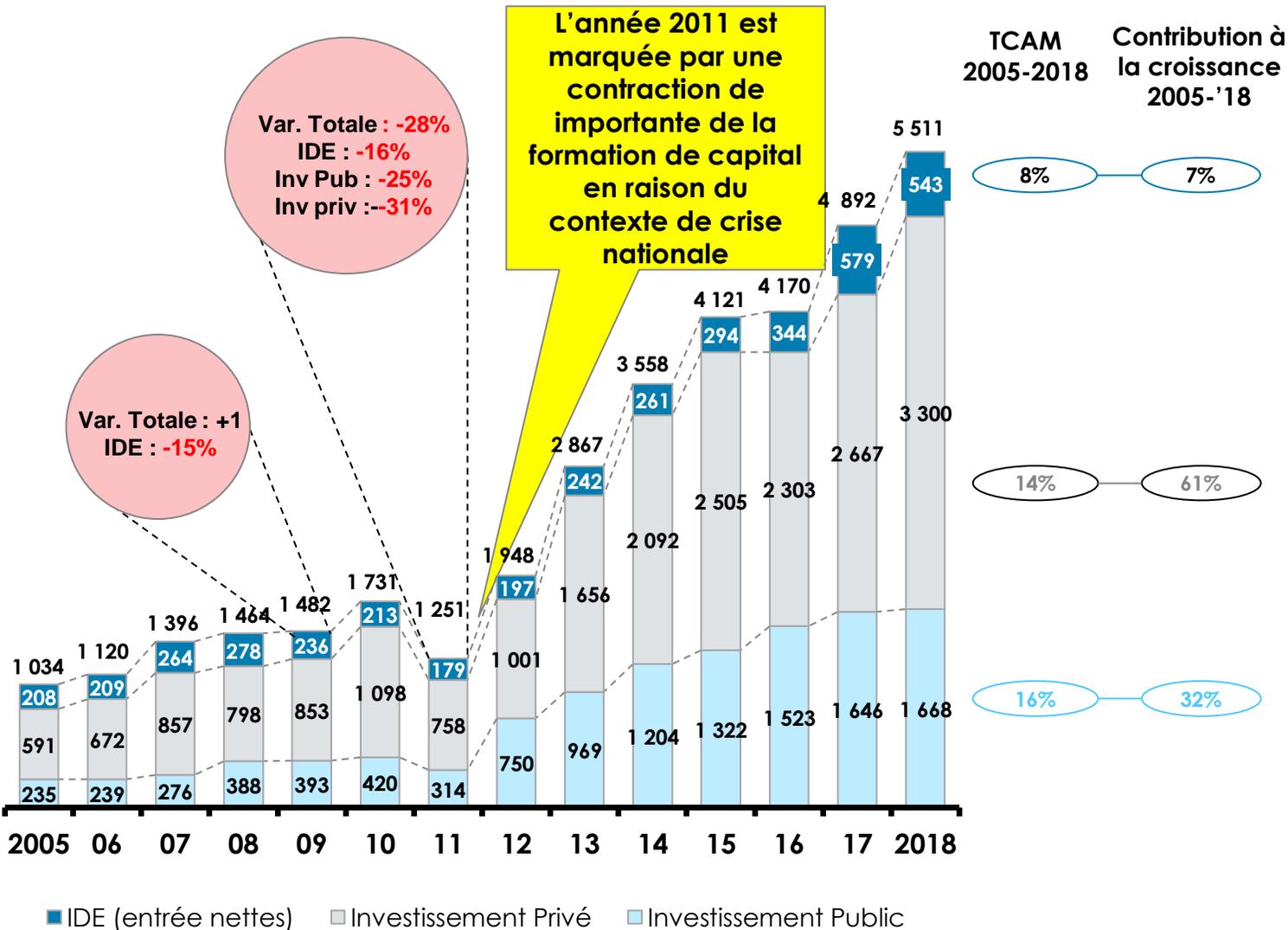
Maintien de l'accès au marché régional
Intervention de la banque centrale dans le marché de la dette régionale
Accès au « emergency window » du FMI et d'autres bailleurs?

L'enjeu sera la protection de la fiscalité de porte
Les recettes fiscales des entreprises ne représentant que 31%

Confidential

2 L'investissement privé sera également sous pression

Evolution des investissements par origine (en Mds FCFA 2005-2019)



Disparition probable des IDEs mais ceux-ci ne représentent que 9-10% des investissements

Tensions probables sur les investissements privés

- Mais des mesures d'incitations devraient être prises pour que les projets en cours dans les industries modérément affectées puissent continuer

Investissements publics seront sous pression et demanderont une re - priorisation

- Cependant une optimisation des dépenses publiques et ainsi que les mesures monétaires d'accompagnement devront atténuer les effets négatifs au moins en partie

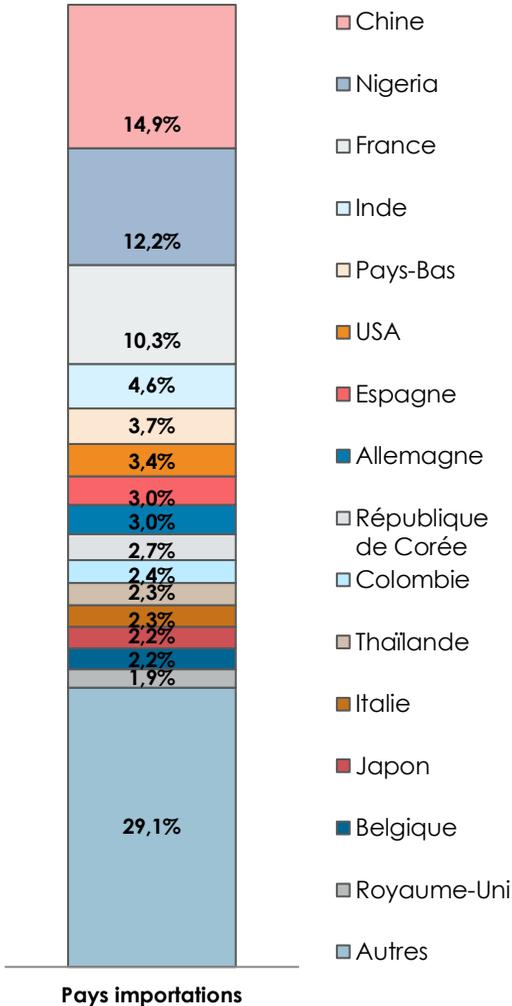
Taux de conversion USD/XOF du 31/03/20 (\$1 = 595,0789 FCFA), appliqué aux IDE.

Source: Analyses OnPoint, Banque Mondiale

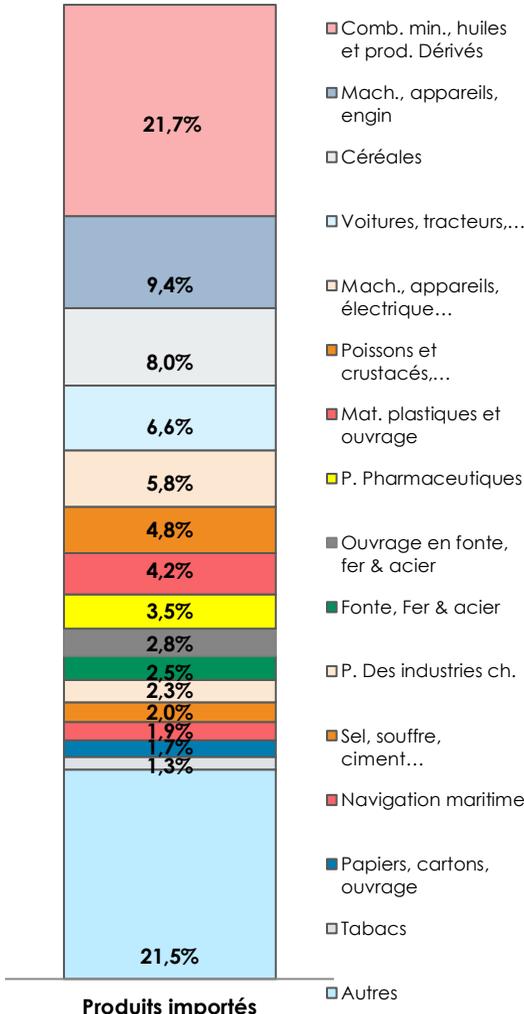
Vision globale sur le commerce extérieur (I)

Cas des importations

Pays d'importations - 2018



Produits importés - 2018



7 662 Mds FCFA d'importations

Impact

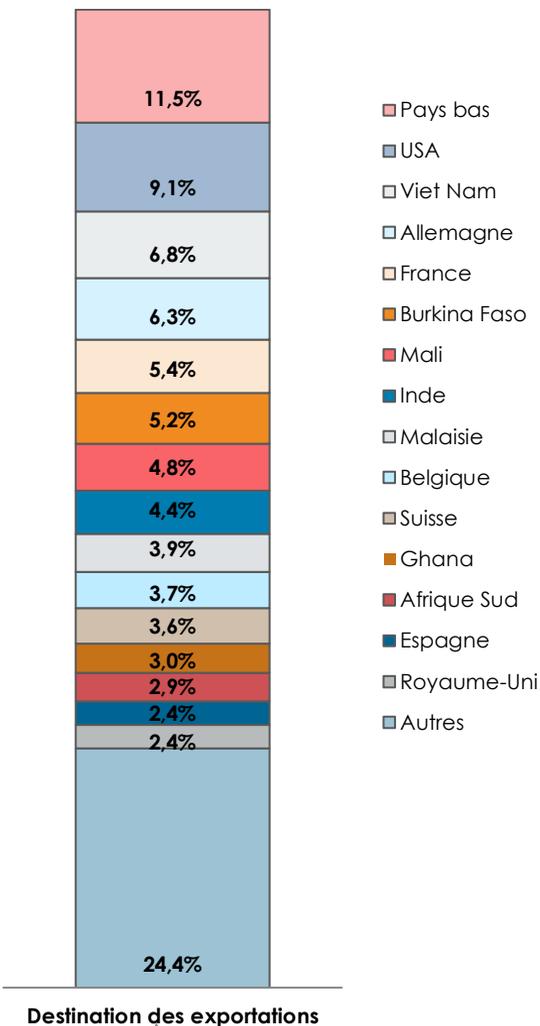
- Forte concentration des importations:**
 - 70% concentrées sur 15 pays
 - 80% sur 15 familles de produits
- Au moins 34,4% des importations avec des pays sous confinement généralisé**
- Hors pétrole, 4% seulement des importations viennent de pays de la CEDEAO
- Baisse drastique de la facture pétrolière due à la baisse des cours de 49% depuis Janvier 2020 qui représente 21% des importations**
- 16,3% des importations des produits de première nécessité (Pharmacie, céréales, protéines)**
- 31% des importations destinés aux intrants aux industries locales**
- 11,3% des importations sur les biens d'équipements non essentiels qui seront fortement impactés**
- A court terme, cette crise pose la problématique:**
 - Des stocks de sécurité sur les denrées de premières nécessités
 - La soutenabilité des filières agricoles pour pallier à des tensions sur les céréales de base (notamment sur la disponibilité d'intrants)
- A moyen terme cette crise implique:**
 - La nécessité d'investissement important dans la souveraineté alimentaire et les chaînes de valeur agricoles
 - Les politiques pharmaceutiques nationales et régionales
 - Les voies et moyen de booster les échanges régionaux

Confidential

Vision globale sur le commerce extérieur

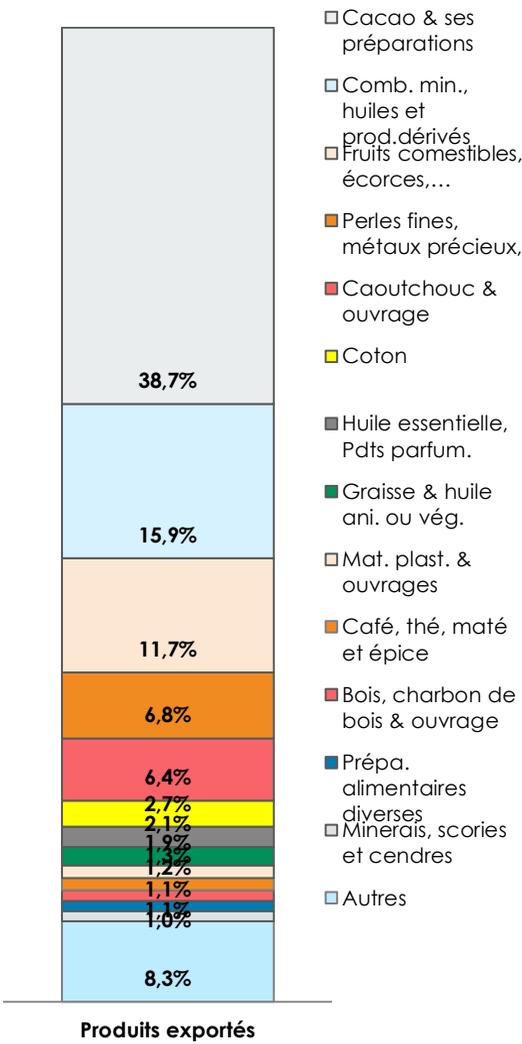
Vision des exportations

Pays d'exportations -2018



7 766 Mds FCFA d'exportations

Produits exportés -2018



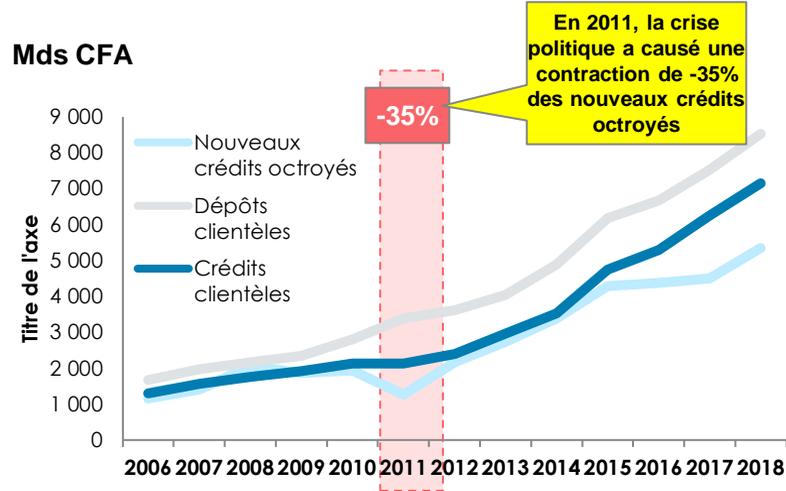
Impact

- **Forte concentration des exportations**
 - 75% sont à destination de 15 pays
 - 92% concentrées sur 13 familles de produits
- **Dans les échanges commerciaux on note:**
 - 49% des échanges vers l'Europe et les US actuellement en confinement total
 - 24% vers l'Afrique en confinement progressif
 - 21% vers l'Asie
- **Les impacts sur les commodités/exports clés Ivoiriens sont variables:**
 - Trop tôt pour mesurer l'impact sur les filières Cacao et Anacarde—Mais les données émergentes de la crise montrent que les consommations alimentaires des ménages européens et américains sont en hausse sur les périodes similaires de l'année dernière
 - Les cours de Caoutchouc sont en baisse de 11% entre janvier et mars 2020 essentiellement du à la fermeture en cascade des industries automobiles dans le monde—Cependant la filière devrait bénéficier de la réouverture de la Chine et de l'explosion de la demande sur les accessoires médicaux à travers le monde
 - Baisse des cours du coton lié à la fermeture des centres commerciaux en Europe et aux US
 - L'Or devrait être une valeur refuge dans ces temps de crise
 - L'Huile de palme pourrait bénéficier de la tension sur les marchés mondiaux liés à la fermeture des usines en Malaisie et en Thaïlande
 - Les produits raffinés partiront probablement de la destruction de la demande en carburant des véhicules ainsi que de celle de l'industrie aérienne à court terme
 - Les exportations de Café sont très concentrées sur la Grèce et l'Algérie-le sort du café Ivoirien dépendra donc de la situation sanitaire et de la consommation dans ces pays
- **Les exportations industrielles Ivoiriennes sur la chimie, l'industrie plastique, et les préparations alimentaires devraient bénéficier de cette crise avec la réorientation de la demande sur les produits d'hygiène, et le recentrage des budgets des ménages sur l'alimentaire.**
 - Des opportunités d'exports additionnels pourraient également s'ouvrir dans les pays de la sous région
- **A court terme, l'enjeu majeur est le maintien des capacités opérationnelles des chaînes logistiques nationales pour assurer la continuité de service pour les industries exportatrices**

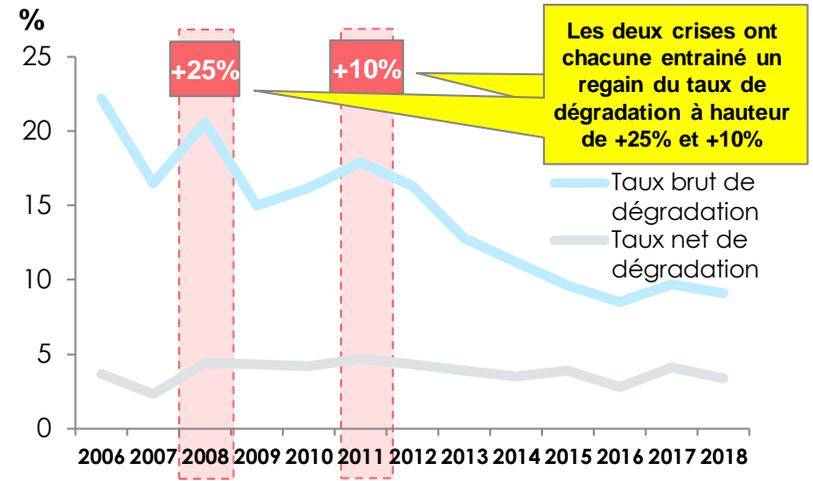
Confidential

Le secteur bancaire semble suffisamment sain pour absorber cette crise à court terme

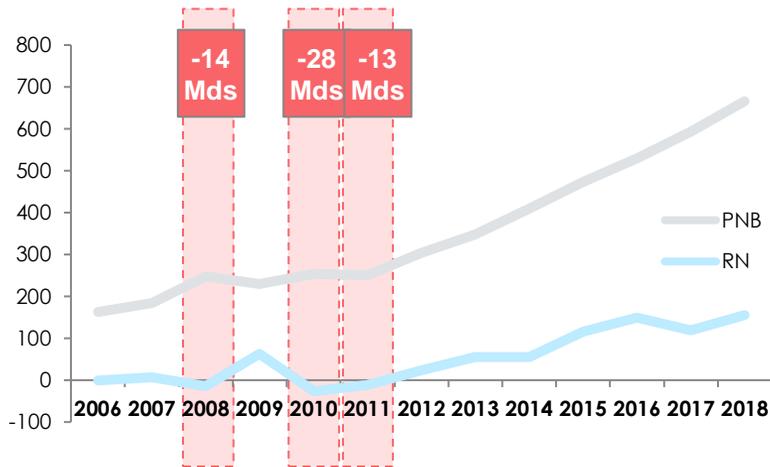
Evolution des nouveaux crédits octroyés, encours de dépôts et de crédits clientèles (Mds CFA)



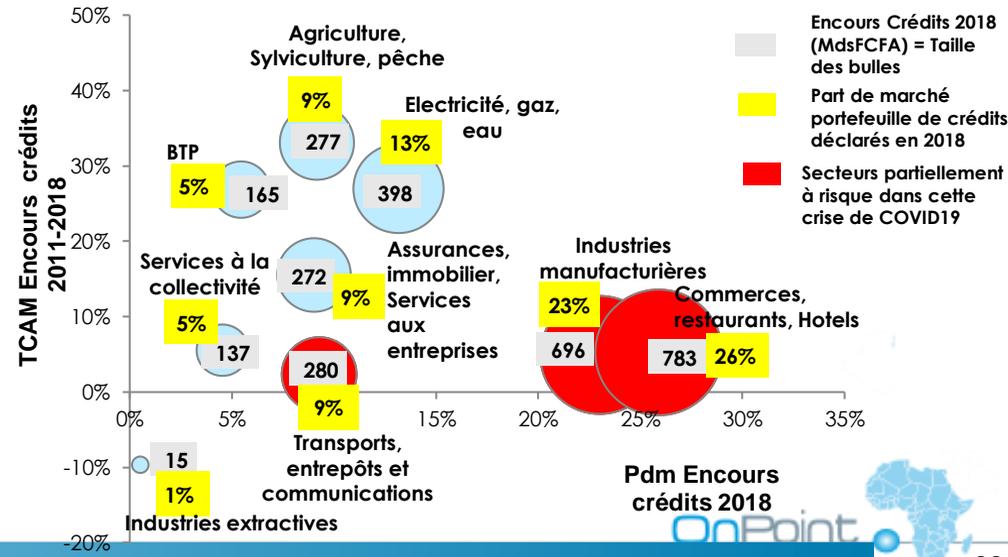
Taux de dégradation du portefeuille de crédit clientèle (%)



Evolution du PNB et du RN du secteur bancaire (MdsFCFA)



Evolution des crédits octroyés par secteurs d'activités



La majorité des secteurs sont impactés mais à des degrés différents (I)

Vue préliminaire des impacts sur quelques secteurs basée sur des scénarios - Situation sujet à évolution

| | Upstream hydrocarbures | Downstream hydrocarbures | Chimie & plasturgie | Industrie alimentaire | Energie |
|--|---|---|--|--|---|
| <p>Estimation du niveau d'impact en termes de sévérité financière</p> <p style="text-align: center;"> ● ● ● ● ● </p> | | | | | |
| <p>Impacts</p> <p>Sur la demande et l'offre du secteur</p> <ul style="list-style-type: none"> Destruction à court terme d'une partie de la demande sur les produits raffinés liés au confinement partiel, et à la chute brutale du trafic aérien Baisse de 49% des cours du baril depuis Janvier 2020 diminuant la facture d'achat de pétrole brute mais mettant probablement les marges de raffinage sous pression Offre intacte en assumant que les financements de campagne sont maintenus, et que les intrants et le stockage/logistique national est sécurisé <p>Sur les investissements</p> <ul style="list-style-type: none"> Ralentissement des nouveaux projets mais devrait être implémenté à moyen terme <p>Sur la supply chain</p> <ul style="list-style-type: none"> Challenge sur la logistique mondiale dont une capacité importante est absorbée par les produits de santé et est ralentie par les fermetures de frontières | <ul style="list-style-type: none"> Destruction à court terme d'une partie de la demande sur les produits raffinés liés au confinement partiel, et à la chute brutale du trafic aérien Baisse de 49% des cours du baril depuis Janvier 2020 diminuant la facture d'achat de pétrole brute mais mettant probablement les marges de raffinage sous pression | <ul style="list-style-type: none"> Baisse du trafic de véhicules donc de la demande de distribution de carburant due au confinement Maintien des consommations de gaz domestiques à court terme | <ul style="list-style-type: none"> Croissance du CA des produits nettoyants et d'hygiène de façon générale Baisse probable du CA des produits cosmétiques Opportunités pour le secteur plastique du au boost sur la demande des produits d'hygiène dans la zone CEDEAO Tensions possibles sur les intrants de l'industrie chimique lié aux capacités logistiques mondiales actuelles | <ul style="list-style-type: none"> Croissance possible du CA segment grand public Destruction possible d'une partie de la demande en cas de confinement total Potentiel opportunités d'export vers les pays de la sous région liés aux perturbations des flux d'importation d'Europe et d'Asie sur les produits alimentaires Baisse drastique du CA segment professionnel (restaurants et hôtellerie) | <ul style="list-style-type: none"> Croissance du CA segment particulier <ul style="list-style-type: none"> Effet travail à distance Effet auto-confinement Baisse CA segment GE, PME/TPE du au ralentissement des activités sur les secteurs fortement impactés Augmentation du BFR liés aux mesures d'accompagnement Risque d'impayés (bad debt) |
| | ● | ● | ● | ● | ● |
| | Très sévère | Moy. sévère | Modéré | Indéterminé | ? |
| | ● | ● | ● | ● | ● |
| | | Choc | | | |

Confidential

(1): Non exhaustif

La majorité des secteurs sont impactés mais à des degrés différents (II)

Vue préliminaire des impacts sur quelques secteurs basée sur des scénarios - Situation sujet à évolution

| | | Textile | Mines | Construction |
|---|---|---|---|---|
| Estimation du niveau d'impact en termes de sévérité financière | | ● | ? | ● |
| Quelques exemples¹ | Sur la demande et l'offre du secteur | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Chute de 24% des cours à fin mars 2020 ▪ Destruction de la demande à court terme sur toute la chaîne de valeur due aux effets du confinement de 3Mds de personnes dans le monde ▪ Baisse probable de la demande au sein des ménages africains du fait du confinement, de la baisse des événements sociaux, et la priorisation des budgets alimentaires ▪ Impact sur la production est variable dans le monde <ul style="list-style-type: none"> ▪ Recul annoncé de la production américaine vs augmentation au Brésil ▪ Opportunités à court terme peuvent exister sur la demande médicale (masques, blouses etc..) | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Bilan mitigé sur les cours de l'or (trop tôt pour se prononcer) ▪ Baisse modérée du cours du fer depuis janvier 2020 (-4%) ▪ Baisse prononcée des cours du manganèse depuis janvier 2020 (-40%) | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ralentissement voire arrêt de certains grands chantiers <ol style="list-style-type: none"> 1. Impact probablement important sur les chantiers détenus par des multinationales étrangères ▪ Re-priorisation et annulations potentielles dans les investissements privés ▪ Accélération de certains chantiers publics notamment dans la santé et autres secteurs stratégiques ▪ Perturbations opérationnelles liées au respect des distances sociales sur les sites de travaux, et la disponibilité des donneurs d'ordre dans un monde confiné |
| | Sur les investissements | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ralentissement généralisé des investissements | | |
| | Sur la supply chain | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Difficulté ou renchérissement d'approvisionnement des inputs (tissus, produits de teintures etc..) ▪ Difficulté de livraison des clients due à aux fermetures des frontières et les tensions sur les équipements logistiques | | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Difficulté d'accès aux intrants clés importés dans les filières de constructions |

Confidential

(1): Non exhaustif

Très sévère ● Moy. sévère ● Modéré ● Indéterminé ?

Choc

La majorité des secteurs sont impactés mais à des degrés différents (III)

Vue préliminaire des impacts sur quelques filières agricoles basée sur des scénarios - Situation sujet à évolution

| | Hévéa | Cacao | Palmier | Anacarde | Vivrier |
|--|---|-------|---------|----------|---------|
| Estimation du niveau d'impact en termes de sévérité financière | | | | | |
| Quelques exemples ¹ | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Chute des cours dû à la fermeture des usines automobiles à travers le monde ▪ Compensée en partie par l'explosion de la demande sur les accessoires médicaux et la reprise des activités en Chine ▪ Offre intacte en assumant que les financements de campagne sont maintenus, et que les intrants, le stockage/logistique national sont disponibles et sécurisés | | | | |
| | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Impact indéterminé à court terme ▪ Mais les données préliminaires montrent une hausse des consommations alimentaires aux US et en Europe ▪ La question de fond est de savoir si la consommation à la maison peut compenser les pertes de consommation en extérieur du au confinement | | | | |
| | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Report de l'exécution des nouveaux projets mais devrait ceux-ci devraient être implémentés à moyen terme | | | | |
| Sur la demande et l'offre du secteur | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Hausse du cours du fait d'un ralentissement de l'offre (arrêt des plantations en Malaisie dû au confinement) ▪ Pression sur les marges des industriels n'ayant pas leur plantations intégrées et situation stable pour ceux ayant leur plantation intégrée | | | | |
| Sur les investissements | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Impact indéterminé à court terme ▪ Mais données préliminaires montrent une hausse des consommations alimentaires aux US et en Europe ▪ Question de fond est de savoir si la consommation à la maison peut compenser la consommation en extérieur | | | | |
| Sur la supply chain | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Prix devraient augmenter sur le vivrier importé mais aussi au niveau local du à la quarantaine et aux difficultés d'acheminement et transport des produits ▪ La demande devrait rester stable voire augmenter ▪ Les acteurs devraient être modérément affectés | | | | |
| Sur la supply chain | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Challenges important sur la logistique mondiale dont une capacité importante est absorbée par les produits de santé et est ralentie par les fermetures de frontières (terrestres, maritimes et aériennes) | | | | |

Très sévère Moy. sévère Modéré Indéterminé



Choc

(1): Non exhaustif

La majorité des secteurs sont impactés mais à des degrés différents (IV)

Vue préliminaire des impacts sur quelques secteurs basée sur des scénarios-Situation sujet à évolution

| | | Transport aérien | Banques | Assurance | Grande distribution | Telecom |
|---|---|--|---|---|--|--|
| Estimation du niveau d'impact en termes de sévérité financière | | ● | ● | ● | ● | ● |
| Quelques exemples¹ | Sur la demande et l'offre du secteur | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Choc immédiat sur les vols intérieurs et extérieurs dû à la quarantaine sur Abidjan et interdiction de vols qui touche +130 pays ▪ Reprise difficile avec les dates de sorties de crise qui risquent d'être différents selon les pays | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Hausse de la demande crédit court terme dus aux tensions de trésorerie des entreprises ▪ Dégradation du portefeuille crédit dans les secteurs et acteurs les plus exposés (PME et secteurs sinistrés) ▪ Chute des activités de trésorerie du fait de l'impact sur le trade (actions, changes) | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Hausse des impayés sur les contrats d'assurances ▪ Hausse potentielle de la sinistralité des portefeuilles santé ▪ Pertes sèches probables sur les contrats IARD non renouvelés sur la période de la crise ▪ Hausse probable des rachats sur les polices d'assurance vie ▪ Baisse de rendement sur les investissements financiers ▪ Capacité à maintenir les flux de contrats mensualisés sur l'IARD | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Croissance du CA lié à la fermeture des autres lieux de restauration, constitution des Stock de précaution des ménages, « Cuisine à la maison »; Deviendra de plus en plus le seul moment de loisir ▪ Baisse potentielle sur certaines catégories non alimentaire (textile, et bazar) ▪ Risque principal de dégradation des consommations des classes populaires urbaine sur la durée de la crise | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Croissance du CA data, mobile money <ul style="list-style-type: none"> ▪ Effet travail à distance ▪ Effet auto-confinement ▪ Impact mitigé sur le CA segment voix ▪ Baisse CA segment B2B notamment sur les PME ▪ Si confinement total chute des nouveaux recrutements et des réabonnements |
| | Sur les investissements | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Gelé à court terme | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Dépendant des tailles et des stratégies des banques | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Dépendant des tailles et stratégies des assureurs | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Investissements probablement maintenu—Opportunité de gains de parts de marché sur l'informel | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Maintient probable des investissements |
| | Sur la supply chain | | | | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Difficulté d'approvisionnement des produits importés | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Perturbation possible des chaînes d'approvisionnement des unités de voix et de mobile money si confinement généralisé |

Confidential

(1): Non exhaustif Niveau de Choc: Très sévère Moy. sévère Modéré Indéterminé

La plus part des secteurs chez les PME/TPE formelles seront sévèrement touchés par la crise

| | Secteurs sinistrés | Secteurs moyennement sinistrés | Secteurs peu sinistrés | |
|---|---|--|-------------------------|-------------------------------|
| PME¹ | Secteurs | Construction, Commerce, Fabrication, Hébergement & Resto, Immobilier, Services aux entreprises | Transport & entreposage | Education, Info & Com, Santé, |
| | # PME (100M-1mds CFA) | 3 535 | 210 | 347 |
| | CA Moyen (M FCFA) | 331 | 351 | 290 |
| | # TPE (<100 CFA) | 13 331 | 327 | 1 989 |
| | CA moyen (M FCFA) | 16 | 25 | 23 |
| | Charges personnel (Mds FCFA) <i>En %CA</i> | 154 11% | 20 24% | 43 30% |
| Services extérieurs (Mds FCFA) <i>En %CA</i> | 194 14% | 24 29% | 52 36% | |



Impacts clés

- Dégradation voir destruction généralisée de la demande dans les secteurs due :
 - aux mesures de confinement
 - à la fermeture des frontières
 - la mise en quarantaine d'Abidjan
 - la baisse de consommation des entreprises et des habitants
 - à l'arrêt des gros chantiers
 - la baisse des investissements privés
- Baisse des activités liée à la récession dans le bâtiment et la fébrilité des consommateurs
- Baisse voir arrêt de production dans les industries de production des biens qui ne sont pas de première nécessité (textiles, etc.)
- Cependant le la production et le commerce liés à la consommation alimentaire devraient se maintenir
- Destruction de la demande pour les PME liées à l'aérien
- Destruction de la demande liée aux transports des personnes
- Maintien des activités sur le transport de marchandises (même si le non alimentaire ou le non médicale devrait ralentir)
- Tension de BFR mais devrait se normaliser en sortie de crise
- Continuité de l'activité en ligne dans les écoles privées
- PME liées aux secteurs de la Télécommunication devrait avoir un impact modéré (sauf chez les distributeurs dans l'hypothèse d'un confinement total)
- Augmentation possible de la demande de santé (fait parti des dépenses auxquelles les ménages feront face)

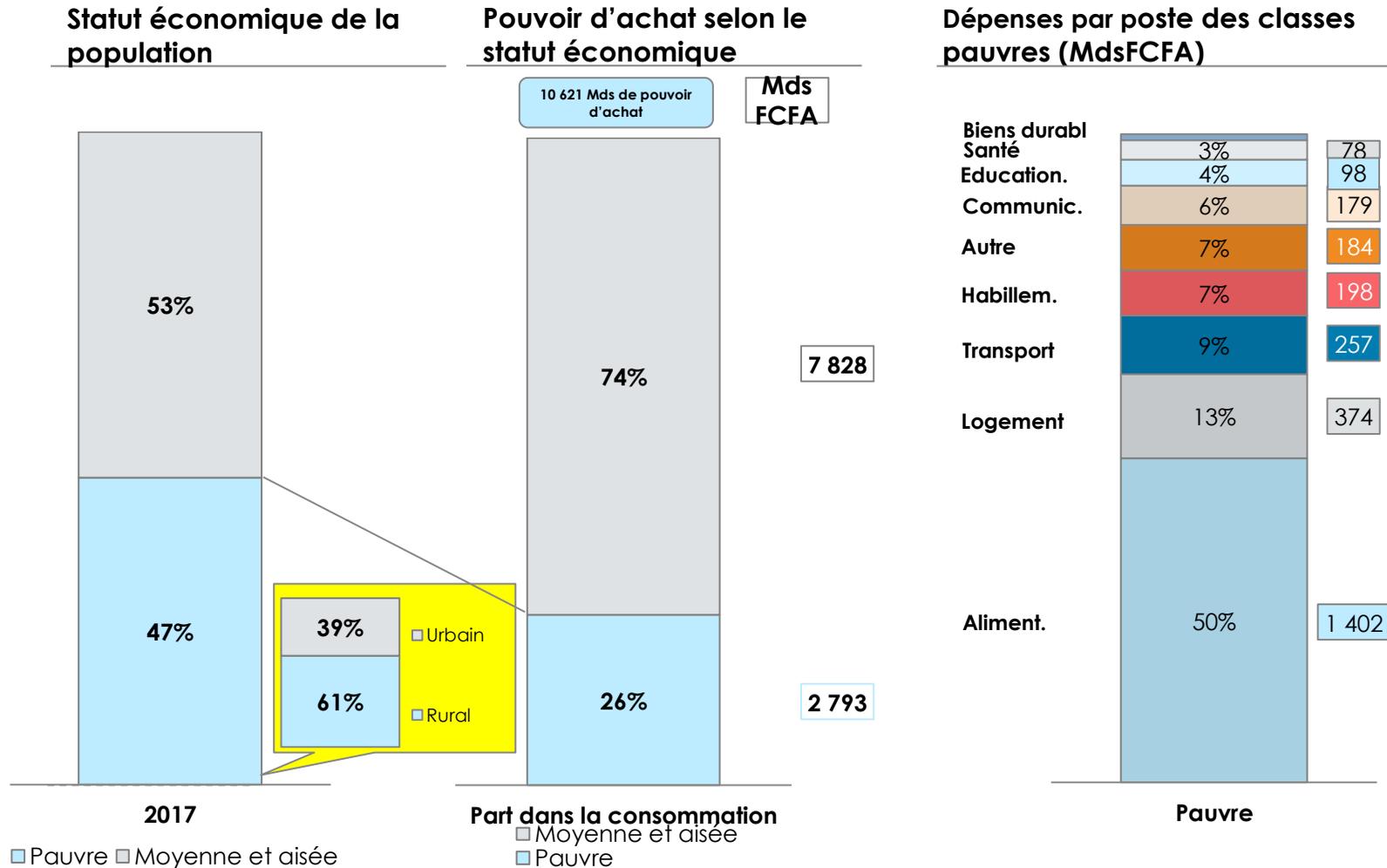
(1): Définition BCEAO

Agenda

- 0 Synthèse
- 1 COVID-19- situation épidémiologique actuelle
- 2 La situation économique et sociale**
 - L'impact économique
 - L'impact social**
 - Les réponses à apporter
 - Scénarii de sortie de crise
- 3 Nous contacter

On estime le pouvoir d'achat des pauvres à 2 793 Mds FCFA dont 50% alloué à l'alimentation

7



(1): Consommation finale des ménages (M)

Note: Populaire : individu vivant avec moins de 4\$ par jour soit 74 233FCFA par mois; Moyenne: individu vivant avec un revenu compris entre 4\$ et 20\$ par jour; Aisée : individu vivant avec un revenu de plus de 20\$ par jour soit 371 164 FCA par mois

Source: Analyses OnPoint, AFD, OIT, INS

Agenda

- 0 Synthèse
- 1 COVID-19- situation épidémiologique actuelle
- 2 La situation économique et sociale**
 - L'impact économique
 - L'impact social
 - Les scénarii de sortie de crise**
 - Les réponses à apporter
- 3 Nous contacter

Un regard mondial sur cette crise laisse entrevoir 3 scénarios possibles

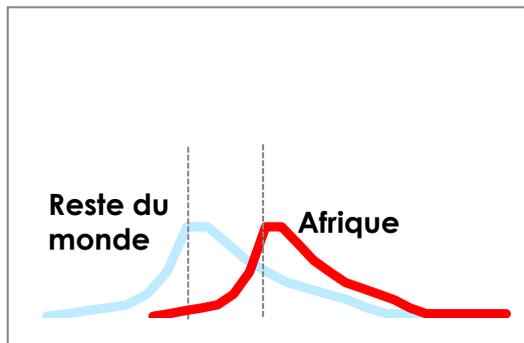
Scénario

Scénario induit sur l'évolution du nombre de cas contaminés par jour

Période de fin de crise estimative

1 La progression stoppée dans le monde

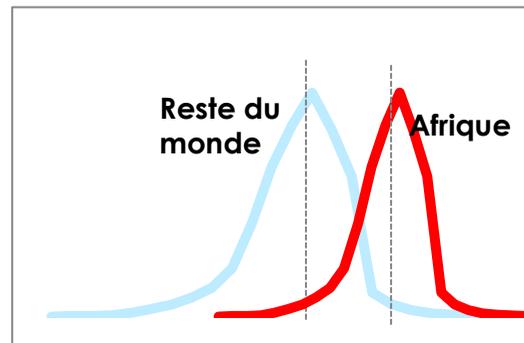
- Les mesures de sensibilisation et de confinement portent leur fruit et le pique de contamination est atteint en Europe et aux US dans les deux semaines à venir
- Les mesures d'urgence sanitaires ont du succès et la pandémie est endiguée
- L'Afrique et l'hémisphère Sud sont largement épargnés
- Les économies se remettent en place progressivement



Fin Juin en Europe et aux US
Juillet-Aout en Afrique

2 Les pays en développement en crise

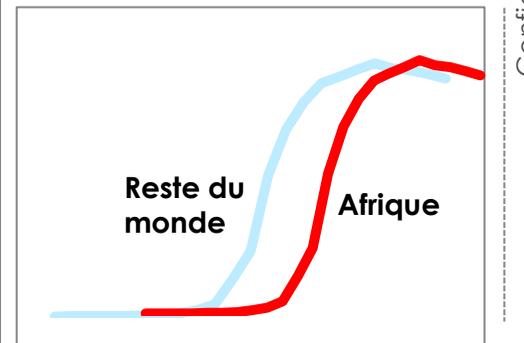
- Les mesures de sensibilisation et de confinement portent leur fruit et le pic de contamination est atteint en Europe et aux US dans les deux semaines à venir
- Les mesures d'urgence sanitaires ont du succès et la pandémie est endiguée
- Les niveaux de contamination explosent en Afrique et dans l'hémisphère sud et suivent une courbe similaire à celle de l'Europe



Fin Juin en Europe et aux US
Dernier trimestre 2020 en Afrique et dans l'hémisphère sud

3 Le cauchemar prolongé

- Les mesures sensibilisation, de confinement et les mesures d'urgences sanitaires portent leur fruit en baissant fortement la pression sur les systèmes sanitaires
- Cependant une partie de la population est réinfectée
- L'hémisphère sud connaît sa crise de Covid-19 en entrant dans sa période d'hivers
- L'Afrique subit des cycles similaires



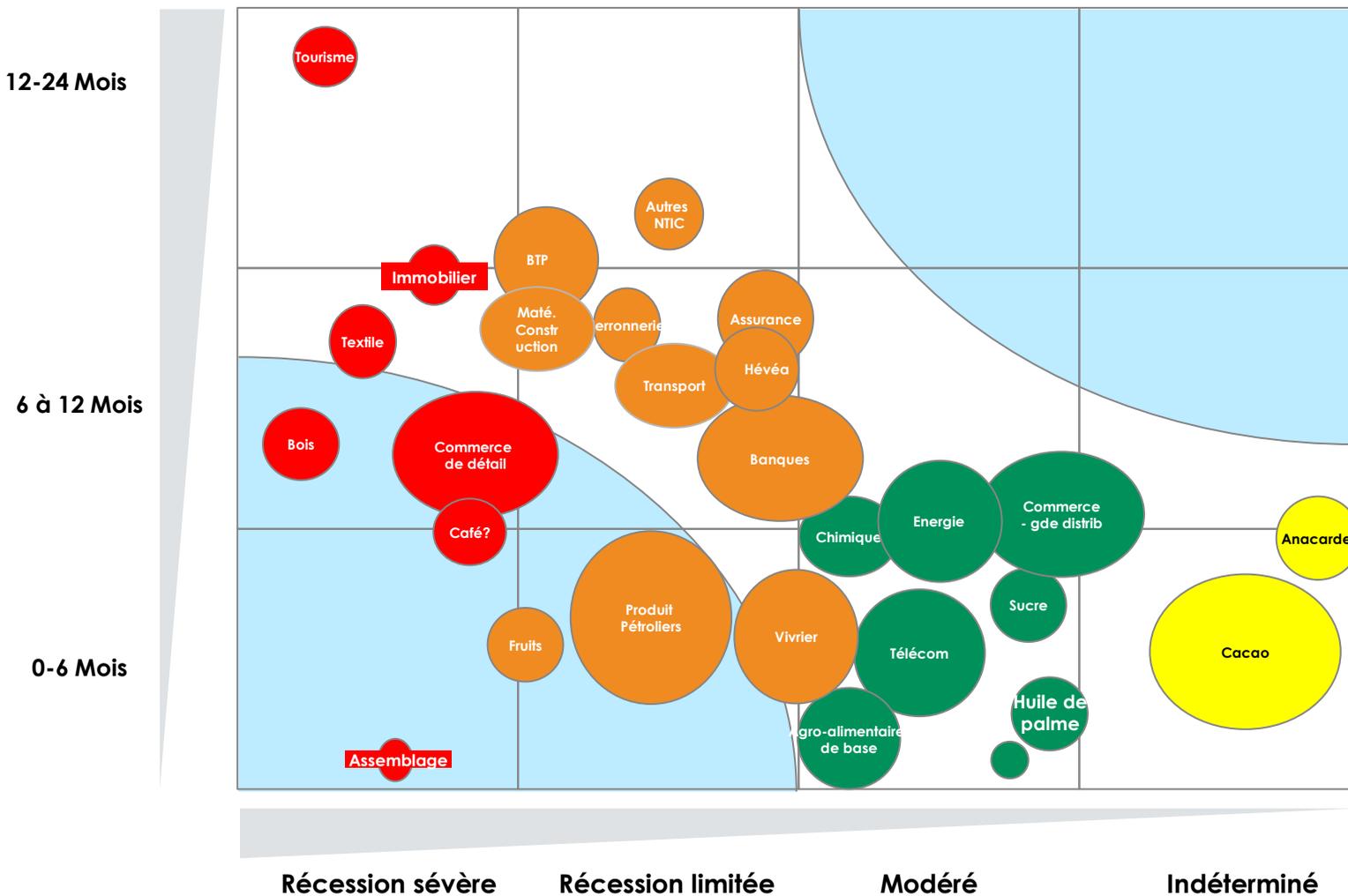
2021 est également une année de crise dans le monde
La fin est atteinte par la mise en vente d'un vaccin ou d'un médicament

Confidential

(1): La Corée du sud n'a pas eu recours de confinement strict

8 Nous pensons que l'économie Ivoirienne a les ressorts pour résister à cette crise si l'essentiel de sa capacité de production est préservée

Délai de reprise post crise



Confidential

La crise de 2011 a démontré cette résilience de l'économie Ivoirienne

8

BACK UP

Caractéristiques de la crise

- Crise politico-militaire post-électorale
- Arrêt total de l'activité de nombreux secteurs
 - Production de pétrole
 - Production de bois
- Fermeture des banques (pénurie d'encaissements monétaires)
- Embargo de l'Union Européenne
- Perturbation accrue des échanges commerciaux
 - Fermeture du Port autonome d'Abidjan
 - Fermeture de l'aéroport Houphouët-Boigny
- Conflit armé, étendu à l'ensemble du territoire

Durée

- Début : Décembre 2010
- Fin : Avril 2011

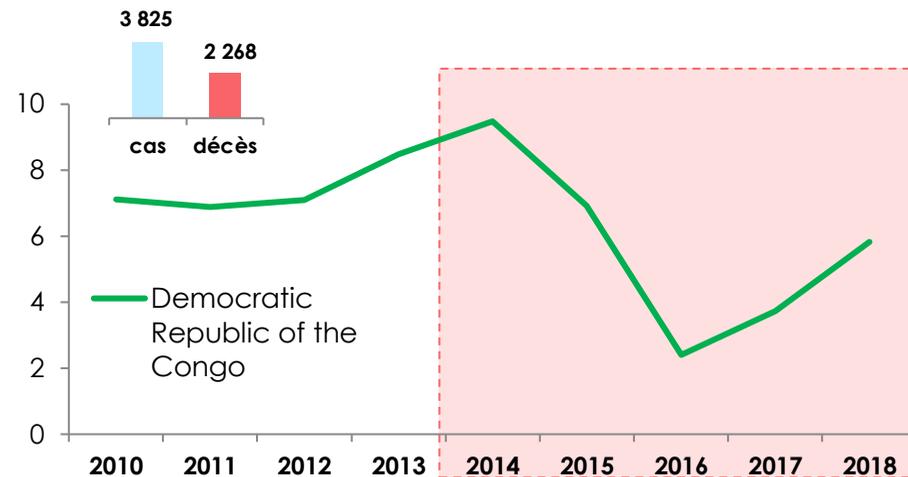
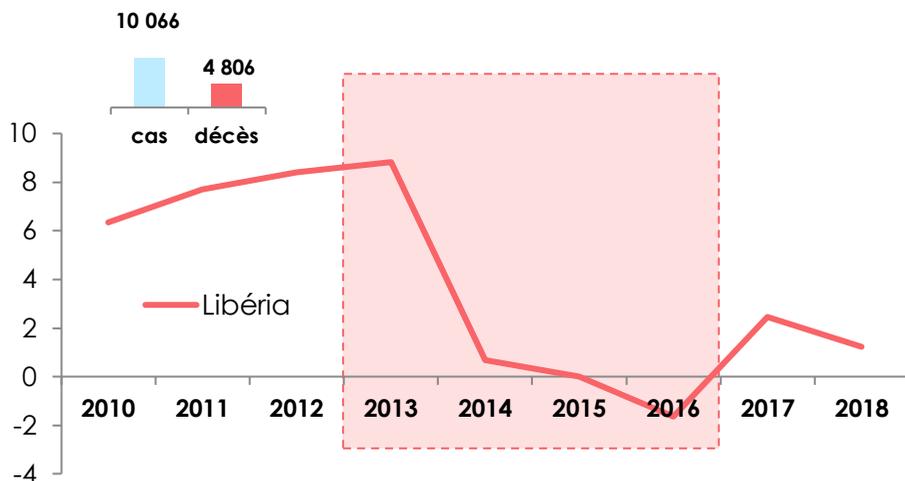
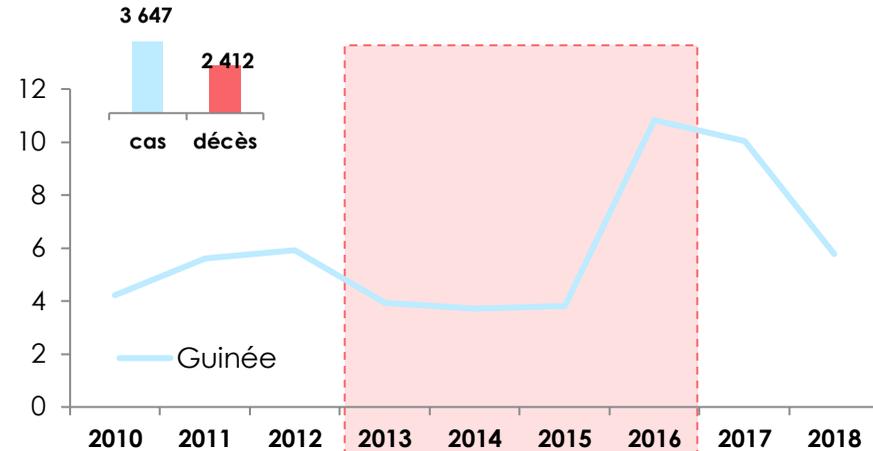
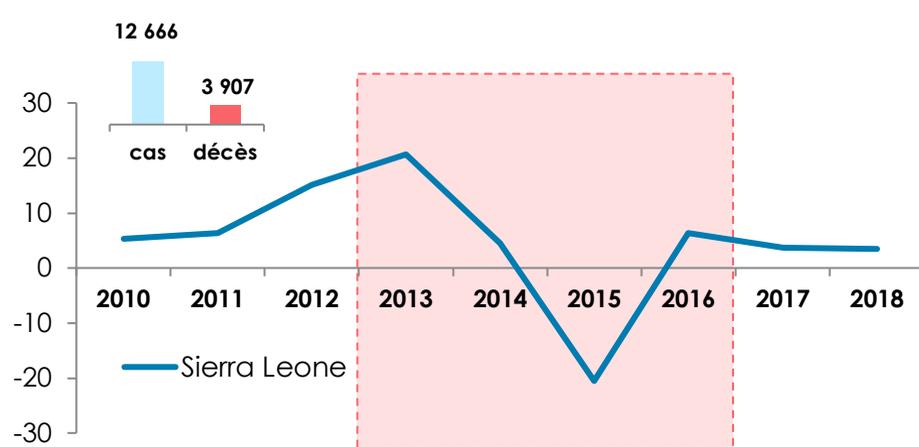
Impact en Côte d'Ivoire

- **Contraction de -4,4% du PIB** (croissance mondiale de +3,3%)
- **Réduction de la valeur des exportations (-5% cumulé entre 2011 et 2013, avant rebond en 2014)**
- **Préjudice au secteur privé évalué à 550 Mds à l'époque**
 - Constitué d'un mix de pertes d'exploitations (406 Mds) et dégâts matériels (166 Mds)
- **Chute du cours des matières premières**
 - Exportations café -71% en 2011
 - Exportations de cacao -23% entre 2012 et 2013
- **Contraction budgétaire importante (-22% de recettes en 2011)**
 - Pas de possibilité d'emprunt car perte de confiance en la signature de l'Etat ivoirien (-500 Mds CFA)
 - Réduction des assiettes fiscales
- **Investissement sérieusement perturbé (-24% entre 2010 et 2011), principalement par la réduction des investissements privés (-27%)**
- **Système financier ivoirien significativement impacté**
 - Hausse du taux de dégradation du portefeuille clientèle (+10% en 2011)
 - Réduction valeur flux nouveaux crédits : -35% en 2011

Confidential

8 Les crises d'Ebola dans certains pays Africains donnent une idée des vitesses possibles de reprise (12 à 24 mois à partir du creux)

Evolution de la croissance du PIB 2010-2018 (en %PIB, prix constant)

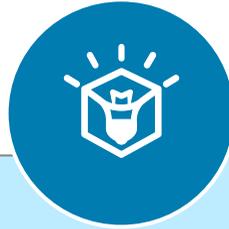


 Période de prolifération de la maladie

Agenda

- 0 Synthèse
- 1 COVID-19- situation épidémiologique actuelle
- 2 La situation économique et sociale**
 - L'impact économique
 - L'impact social
 - Les scénarii de sortie de crise
 - Les réponses à apporter**
- 3 Nous contacter

Agenda



**Suggestion de
réponses pour l'état**

Suggestion de
réponses pour les
entreprises

L'état dans cette crise possède plusieurs leviers d'actions

Eviter les faillites



- Alléger les charges fixes des secteurs fortement affectés GE, PME/TPE
- Déployer des mesures renflouement/ nationalisation sur les entreprises stratégiques

Maintien de l'emploi lorsque c'est possible



- Actionner le mécanisme de maintien de l'emploi contre subvention

Compenser les pertes de revenus



- Effectuer des transferts directs pour une prise en charge des charges fixes des classes populaires

Solvabilité les classes moyennes et supérieur



- Report des échéances bancaires pour les salariés subissant une perte de revenu dû à l'arrêt de leur activité

Soutenir le secteur bancaire



- Fourniture de la liquidité pour faire face aux mesures de report et d'étalement des échéances de prêts

Stimuler la demande



- Maintenir l'enveloppe initiale d'investissement de l'état sur les 5 ans et le concentrer sur 2021
- Fournir des liquidités au secteur bancaire pour l'octroi du crédit consommation

Stimuler l'investissement



- Mise en place de garantie crédit en contrepartie d'investissement, réduction taux d'intérêt
- Maintenir l'enveloppe initiale d'investissement de l'état sur les 5 ans et le concentrer sur 2021

Penser l'avenir

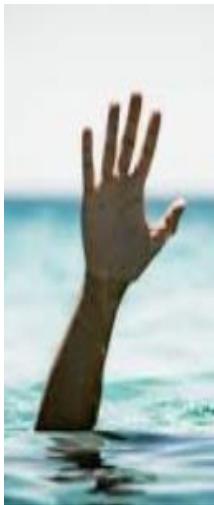
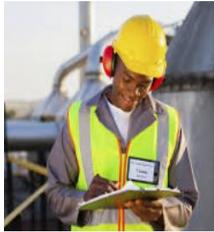


- Digitalisation de l'état
- Formalisation de l'économie
- Amélioration/modernisation des transferts sociaux
- Modernisation des chaînes logistiques
- Accentuer l'indépendance économique
- Captation de la demande régionale
- Création d'un fonds d'investissement sectoriel stratégique
- Création d'une fiscalité inclusive
- Re-priorisation des chantiers d'infrastructure

L'état doit être précis dans sa réponse économique et distinguer 2 phases : la crise et la sortie de crise (1/2)

Non exhaustive

Pendant la crise

| | Mesures | Points d'attention |
|--|--|--|
|  <p>Eviter les faillites</p> | <ul style="list-style-type: none"> Soutenir les fleurons de souveraineté économique affaiblis par la crise (ex. raffinage, aérien) Alléger les secteurs fortement affectés GE, PME/TPE (commerces, textiles, hévéa, assurance, amont pétrolier) de charge fixes (reports échéances charges sociales, fiscales, crédit, factures énergies) et étalement = de leur paiement dans le temps à la sortie de crise en contrepartie d'un non versement de dividendes Légiférer sur les délais de paiement maximum aussi bien dans le public que dans le privé dans l'économie Réaménager les lois sur les faillites | <ul style="list-style-type: none"> Nécessité de porter à bout de bras les secteurs qui nous donnent un avantage concurrentiel et une indépendance économique mais aussi des compétences et un savoir faire particulier L'idée en cette période de crise n'est pas de compenser les pertes de revenus des entreprises mais plutôt d'éviter à ces entreprises d'être en cessation de paiement Permettre la reprise de leur salarié en phase de reprise évitant ainsi un rebond en "L" due à un choc de demande prolongée Eviter l'endettement excessif des entreprises qui aurait pour effet de ralentir la reprise Aménager des mécanismes de conversion de dette en capital pour les entreprises en banqueroute à la sortie de la crise |
|  <p>Maintien de l'emploi lorsque c'est possible</p> | <ul style="list-style-type: none"> Actionner le mécanisme de maintien de l'emploi | <ul style="list-style-type: none"> Légiférer sur le chômage partiel pour éviter la coupure brutale entre les entreprises et les employés dans les secteurs sévèrement impactés Mettre en place des crédits d'impôts pour les entreprises maintenant les emplois dans cette période |
|  <p>Compenser les pertes de revenus</p> | <ul style="list-style-type: none"> Effectuer des transferts directs pour une prise en charge des charges fixes des classes populaires (alimentaire, logement, facture énergie) | <ul style="list-style-type: none"> Eviter une dégradation trop violente du niveau de vie des classes populaires urbaines dépendantes de l'informel Protéger les populations rurales dans les zones affectées par les chocs exogènes (crédit de soudure dans les cultures pérennes ayant des flux financiers traçables) |

Confidential

L'Etat doit être précis dans sa réponse économique et distinguer 2 phases : la crise et la sortie de crise (2/2)

Sur le plan économique et social

Non exhaustive

Pendant la crise



Solvabilité des classes moyennes et supérieures

- Report des échéances bancaires pour les salariés subissant une perte de revenu dû au chômage ou à l'arrêt de leur activité (indépendant) ou au confinement et étalement du paiement à la reprise

- Nécessité de rendre solvable ces ménages pour une reprise de leur consommation à la reprise
- Eviter une dégradation du portefeuille du secteur bancaire



Secteur bancaire et microfinance

- Faciliter l'accès des banques à la liquidité pour faire face aux mesures de report et d'étalement des échéances de prêts via la BCEAO
- Accorder des exonérations aux banques afin d'amortir le contrecoup des potentiels crédits en souffrance
- Créer une fenêtre de refinancement pour les microfinances

- Eviter les faillites bancaires
- Permettre aux banques de pouvoir absorber les pertes éventuelles de revenus
- Nécessité de permettre au secteur bancaire d'être en mesure de faire du crédit à la reprise
- Prévenir une crise de liquidité dans les microfinances

A la sortie de crise



Stimuler la demande

- Maintenir les investissements publics et les grands chantiers dans la mesure du possible– en contrepartie d'arbitrages sur les opex
- Aligner les priorités d'investissements 2021 avec les secteurs stratégiques (santé, logement, logistique etc..)
- Fournir des liquidités au secteur bancaire pour du crédit conso via la BCEAO
- Exigence systématique du contenu local dans les investissements

- Permettre au premier moteur de la croissance économique ivoirienne de repartir après la crise
- Stimuler une reprise en U



Stimuler l'investissement

- Faciliter l'investissement des entreprises par la mise en place de crédits garantis en contrepartie d'investissement
- Maintenir l'enveloppe initiale d'investissement de l'état sur les 5 ans
- Avoir une plus grande concentration de ces investissements sur 2021 (logements sociaux etc...)
- Réduire les taux d'intérêt moyen et long terme sur l'année 2021

- Permettre au deuxième moteur de la croissance économique ivoirienne de repartir après la crise
- Stimuler une reprise en U

Confidential

Cette crise est une opportunité pour accélérer certaines réformes structurelles (1/2)

Etat

1

Digitalisation de l'état

- Réalisation des chantiers structurants **de l'e-administration** : **identifiant unique de la population, digitalisation simple et rapide des services administratifs en s'appuyant sur les compétences IT locales**
- Accélérer la **digitalisation des relations** entre **l'état et ses administrés** (flux financier, document administratif)

2

Formalisation de l'économie

- **Intégration de l'économie informelle ivoirienne dans le formel** par une **immatriculation massive** de ces entreprises pendant cette crise, par une **facilitation administrative** de leur entrée dans la formalisation et avec des **mesures incitatives** réelles notamment fiscale

3

Amélioration/modernisation des transferts sociaux

- **Parfaire** au travers de cette crise **la connaissance intime des classes populaires** (les canaux de communication les plus efficaces, les canaux de transfert les plus efficaces)
- **Adapter** une partie de **l'appareil administratif au fonctionnement des classes populaires** afin **d'améliorer l'efficacité de "l'état providence ivoirien"**

4

Modernisation des chaînes logistiques

- **Stimuler la constitution d'une chaîne de logistique de classe mondiale afin de :**
 - Répondre à des configurations d'approvisionnement d'urgence (stock de sécurité)
 - Organiser des pools de capacité logistiques (maritime, fret aérien) pour les secteurs critiques en tension
 - Faciliter des investissements structurants permettant d'améliorer la compétitivité des chaînes de valeur dans les secteurs stratégiques (chaîne de froid et équivalent « Rungis » dans le vivrier) De garantir l'approvisionnement interne à la CI à des coûts compétitifs (vivrier, chimie etc..)

Cette crise est une opportunité pour accélérer certaines réformes structurelles (2/2)

Etat

5

Accentuer l'indépendance économique

- **Stimuler les secteurs d'import substitution : industrielles** (matériaux de construction, la chimie et la plasturgie, les emballages, la pharmacie) l'agriculture (riz, blé), aquaculture (poisson/crustacés) l'élevage (bovins)
- Opérationnaliser un **Small Business Act and administration** pour faciliter le développement d'un tissu de PME locales solides et la sous-traitance industrielle

6

Déploiement agressif pour une captation de la demande régionale

- **Accompagner les industriels et grands exploitants agricoles dans le développement des Exportations industrielles et Agro-industrielles à destination du marché régional (CEDEAO+CEMAC)** afin de combler la dépendance de ces régions d'Afrique au reste du monde (credits export)

7

Création d'un fonds d'investissement sectoriels unifiés orienté sur des secteurs stratégiques

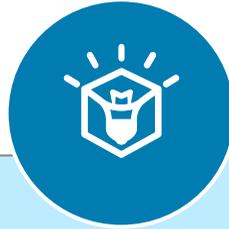
- **Unifier les fonds d'investissements de l'état ivoirien dans un seul véhicule avec plusieurs compartiments/filiales afin d'avoir une force de frappe massive pour le développement et l'amortissement de chocs sur des secteurs stratégiques**

8

Bâtir une fiscalité inclusive et qui accroît les revenus de l'état

- Veiller à la **stabilité fiscale et éliminer les mesures contradictoires avec le développement économique de secteurs clés**
- **Mise en œuvre d'une stratégie d'élargissement de l'assiette fiscale et de baisse de la pression fiscale ainsi que la simplification des impôts sur le formel de façon globale et sur le secteur des PME en particulier**

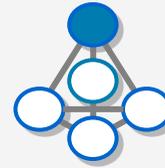
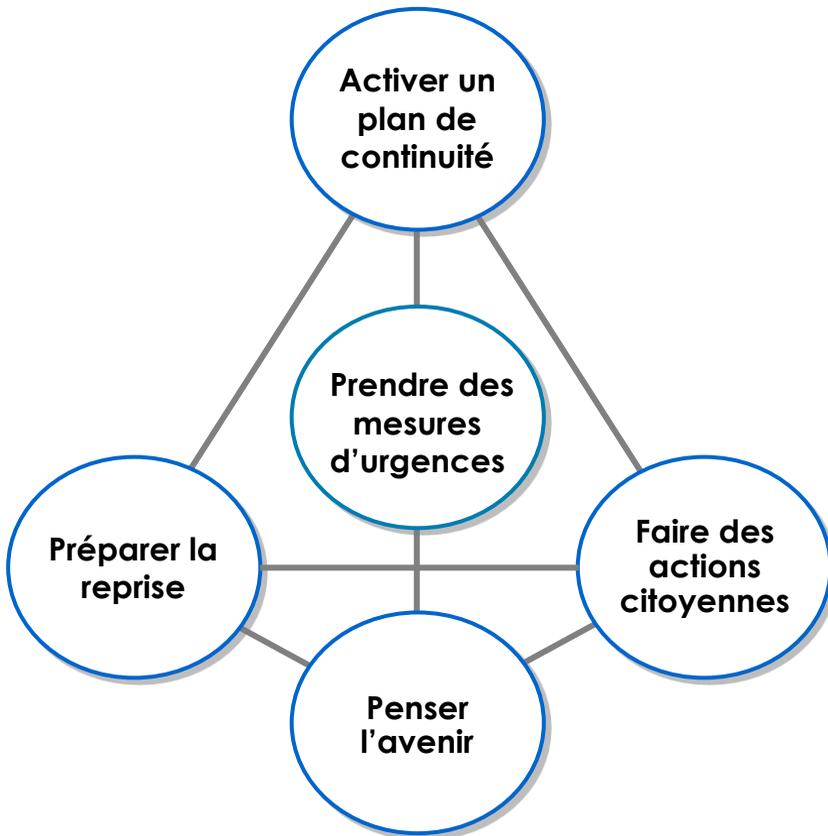
Agenda



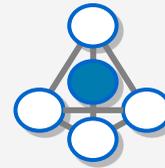
Suggestion de
réponses pour l'état

**Suggestion de
réponses pour les
entreprises**

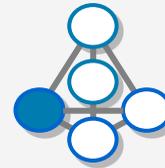
5 étapes qui permettront à l'appareil productif ivoirien d'amortir ce choc



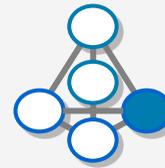
- Prise de **mesures conservatoires** pour le **personnel**
- **Protéger** ses **clients** et **partenaires**
- Élaborer et mettre en œuvre son **plan de continuité**



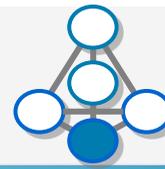
- **Bâtir** des **scénarios** sur la **demande des clients existants**
- **Évaluer** les **risques d'approvisionnement**
- Revue de l'**impact** sur la **distribution**
- Réévaluer les **besoins de financement**
- **Réajuster le niveau de charge**
- **Mener la course au cash**



- **Ré-prioriser** les **investissements**
- **Stocker** les **matériaux de production critiques**
- **Évaluer la capacité d'approvisionnement des fournisseurs clés** et bâtir un **plan B** en cas d'incapacité
- Mettre en place des **mesures de soutien aux partenaires critiques dans la distribution** des produits
- Profiter du confinement pour **revoir les process de travail**
- **Évaluer les opportunités** court terme de **ventes additionnelles**
- **Réorientation des capacités et moyen de production**
- **Fidéliser les clients**

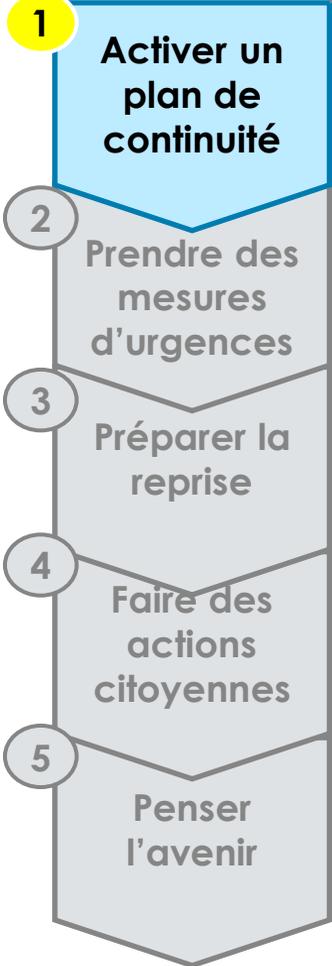


- **Faire des dons en nature et en valeur** au gouvernement et aux populations défavorisés
- Mobiliser ces **compétences cœur au service de la crise**
- **Prêt de moyens logistiques** pour les efforts de l'état
- **Participer aux actions de sensibilisation** envers la population



- **Bâtir** un système de **veille**
- **Accélérer** certains **investissements (M&A, transformation digitale)**
- **Tester les canaux alternatifs de vente**

Activer un plan de continuité afin qu'il n'y ait pas d'arrêt total de l'activité



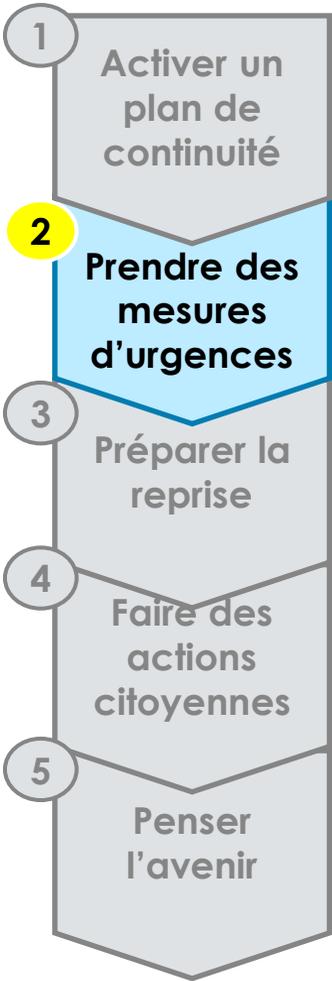
Actions clés

- **Prise de mesures conservatoires pour le personnel**
- **Protéger ses clients et partenaires**
- **Activer le télétravail à chaque fois que c'est possible**
- **Élaborer et mettre en œuvre son plan de continuité des activités**

Points d'attentions

- Applications strictes des mesures d'hygiène (sensibilisation du personnel, port de masques, lavage des mains, désinfection périodique des lieux de travaux, organisation du transport du personnel, création de cantines d'entreprises)
- Mesure de protection systématique dans les points de contact client
- Minimisation des contacts physiques
- Mettre le personnel non critique en télétravail
- Equipement du personnel en crédits de télécommunication et outils de communications
- Réaménagement des procédures pour faciliter le télétravail
- Identifier le personnel critique
- Réaménagement des procédures de travail dans le cœur de métier en tenant compte des mesures de distanciation sociale
- Considérer la rotation du personnel avec des mises en quarantaine périodiques (au sortir des vacances) ou confinement dans des hôtels, résidences ou logements préfabriqués mis aux normes sanitaires
- Sécurisation et mise à disposition des informations critiques de l'entreprise en ligne
- Réorganisation des processus clés pour faciliter le travail à distance
- Revalider les stratégies d'approvisionnement sur les intrants critiques (local vs import, substitution d'import)

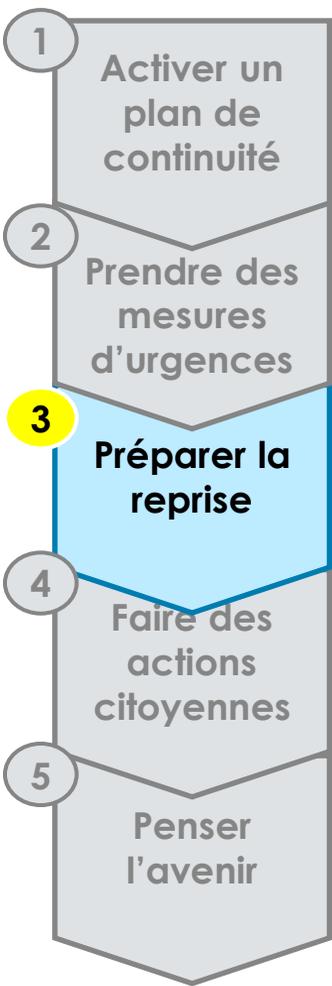
Prendre des mesures d'urgence afin de prévenir ou stopper l'hémorragie



| Actions clés | Points d'attention |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Bâtir des scénarios sur la demande des clients existants | <ul style="list-style-type: none"> • Évaluer impact de la crise sur ses clients et réévaluer ses projections de ventes sur le premier semestre et l'année 2020 |
| <ul style="list-style-type: none"> • Evaluer les risques d'approvisionnement | <ul style="list-style-type: none"> • Évaluer les risques de rupture sur les intrants clés • Revalider les stratégies d'approvisionnements sur les intrants critiques (local vs import, substitution d'import) • Sécuriser ses moyens logistiques |
| <ul style="list-style-type: none"> • Revue de l'impact sur votre distribution | <ul style="list-style-type: none"> • Revue de la situation de vos canaux de distribution clés et de l'état de santé de vos partenaires • Identification de canaux alternatifs (e-commerce, points relais) |
| <ul style="list-style-type: none"> • Réévaluer les besoins de financement | <ul style="list-style-type: none"> • Réévaluer votre BFR au vue de votre reforecast et des nouvelles conditions de marché |
| <ul style="list-style-type: none"> • Réajuster le niveau de charge | <ul style="list-style-type: none"> • Réduire les dépenses de fonctionnement au minimum • Standardisation ou pooling des achats • Créer des vacations/travail alterné |
| <ul style="list-style-type: none"> • Mener la course au cash | <ul style="list-style-type: none"> • Collection des factures impayées • Moduler les délais de paiement en fonction du niveau de criticité des fournisseurs • Recours à l'affacturage et aux avances sur factures pour les clients solvables • Renégociation de ligne et de prêts court terme quand cela est possible par les conditions de marché dans son secteur |
| <ul style="list-style-type: none"> • Évaluer les opportunités court terme de ventes additionnelles | <ul style="list-style-type: none"> • Adapter/reconfigurer vos offres à la situation de marché • Identifier les opportunités spot liées à la situation sanitaire avec un focus sur les changements d'habitudes de vos clients, l'apparition de nouveaux foyers de demande |

Confidential

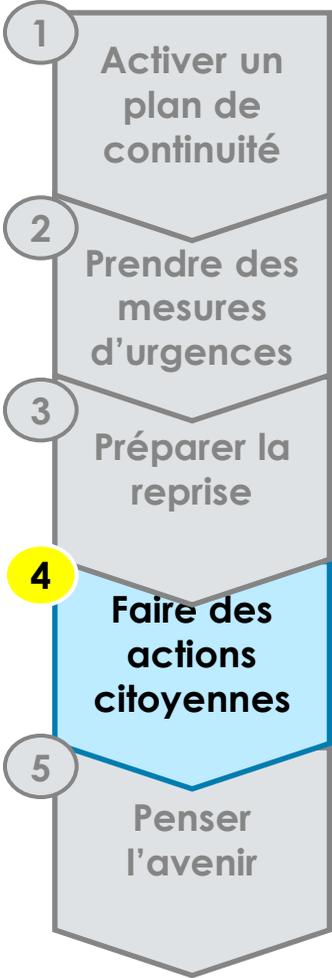
Préparer la reprise pour être en capacité de prendre rapidement le rebond lorsqu'il adviendra



| Actions clés | Points d'attention |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Ré-prioriser les investissements | <ul style="list-style-type: none"> • Re-prioriser ses investissements en fonction de la situation financière de l'entreprise et de l'état de son marché |
| <ul style="list-style-type: none"> • Stocker les matériaux de production critiques | <ul style="list-style-type: none"> • Faire des stock de sécurité des intrants clés sur 3 à 6 mois en fonction de la situation de BFR |
| <ul style="list-style-type: none"> • Evaluer la capacité d'approvisionnement des fournisseurs clés et bâtir un plan B en cas d'incapacité | <ul style="list-style-type: none"> • Matière première alternatif, nouveau/multiplication des fournisseurs, support financier le cas échéant |
| <ul style="list-style-type: none"> • Mettre en place des mesures de soutien aux partenaires critiques dans la distribution des produits | <ul style="list-style-type: none"> • Réduction délai paiement, aide à l'affacturage |
| <ul style="list-style-type: none"> • Réorientation des capacités/moyens de production vers les nouvelles opportunités décelées | <ul style="list-style-type: none"> • Réorientation des chaînes de production ou les marchandises vers des produits sanitaires (gants, masques, blouse) ou les objets de distraction à la maison (jeux vidéo, TV, Hifi, etc...) |
| <ul style="list-style-type: none"> • Profiter du confinement pour revoir vos process de travail | <ul style="list-style-type: none"> • Nouer de nouveaux partenariats commerciaux sur les nouveaux segments |
| <ul style="list-style-type: none"> • Fidéliser les clients | <ul style="list-style-type: none"> • Formation du personnel • Réflexion sur vos capacités opérationnelles, l'organisation du travail • Acquisition d'outils digitaux |
| <ul style="list-style-type: none"> • Tester les canaux alternatifs de vente | <ul style="list-style-type: none"> • Evaluer la possibilité d'établir plus de connexion avec les clients (discounts/bonus, livraison gratuite) • Pousser plus que jamais la vente en ligne/en drive de bout en bout • Livraison à domicile ou sur site en fonction des produits |

Confidential

Faire des actions citoyennes faisant passer le message que l'entreprise est solidaire



Actions clés

- **Subventionner ou supporter les dépenses médicales des employés**
- **Faire des dons en nature et en valeur au gouvernement et aux populations défavorisées**
- **Mobiliser ces compétences cœur au service de la crise**
- **Prêt de moyens logistiques pour les efforts de l'états**
- **Participer aux actions de sensibilisation envers la population**

Points d'attention

- Subventionner les tests de Covid-19 pendant la période de crise pour les entreprises qui en ont les moyens
- Produit nettoyants,
- Espace pour des sites alternatifs,
- Matériels médicales
- Secteur bancaire: report des échéances crédit pour les PME et entreprises des secteurs sinistrés?
- Transport : tarification réduite pour le transport de matériel médical, Textile?
- Telco : communauté virtuelle de collecte de dons pour aider les plus démunis à payer leur facture?
- Grande distribution: réorienter ces rejets alimentaires vers les plus défavorisés etc...?
- Mobiliser son réseau logistique et de fournisseurs pour aider l'état à s'approvisionner en matériel médical
- Profiter des points de contact avec les clients (agence, site internet, SMS, call center etc...) pour porter des messages de sensibilisation sur la crise

Confidential

Penser l'avenir pour transformer cette catastrophe en opportunité

Actions clés

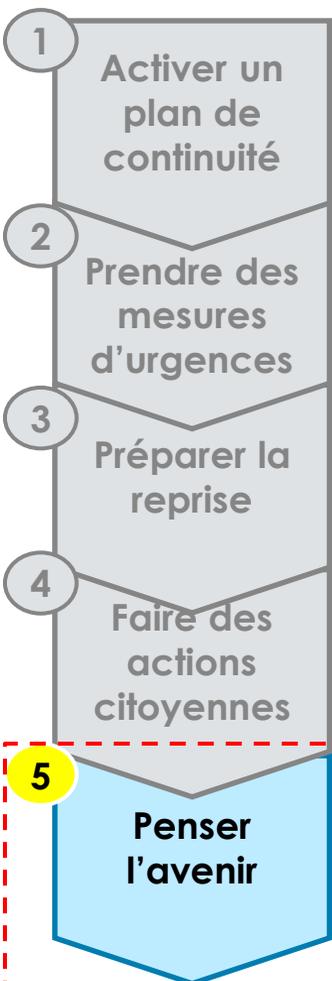
- **Bâtir un système de veille**

- **Accélérer certains investissements**

Points d'attention

- Développer une batterie d'indicateurs pour le suivi de la crise sur le plan sanitaire et dans votre secteur d'activité
- Suivre les mouvements/ la situation de la concurrence

- Screening des opportunités M&A dans votre secteur
- Accélérer votre transformation digitale



Détail sur les planches suivantes

Cette crise peut transformer durablement les habitudes, aux entreprises de la transformer en opportunités (1/2)

Entreprises

| | Logistiques | Banques | Assurance | Grande distribution | Telecom |
|---|---|--|--|---|--|
| Opportunités spot | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Accroître ou faire naître les ventes vers le business de la livraison à domicile ▪ Investissement dans des capacités de stockage | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Être plus actif sur le financements des professions libérales et entreprises du domaine de la santé ▪ Déployer des solutions supportant la digitalisation de flux sociaux ▪ Être plus actif dans le financement des chaînes de valeur agricole ▪ Booster le paiement marchand via les TPE | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Rendre maximal la sensibilisation sur les produits d'assurance santé et de prévoyance ▪ Pousser les offres d'assurance de façon agressive au sortie de la crise | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Booster la consommation de produit frais issus du vivrier national et du surgelé ▪ Booster la livraison à domicile et le E-commerce via des partenariats | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Mise en marché d'outils collaboratifs supportant le travail à distance ▪ Mise en marché de solutions de paiement supportant la digitalisation de flux sociaux |
| Changement de comportement des consommateurs & nouveaux besoins | | | | | |
| Reconfiguration de la demande | | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Accélération du lancement des offres digitales | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Développement de nouveaux produits sur l'assurance crédit | | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Booster l'offre de contenu VOD local ▪ Booster le mobile money, le cloud, la data, le haut débit, cyber-sécurité, le paiement marchand, la voix à l'international |
| Capacité opérationnelles | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Accélération des investissements dans les entrepôts de stockage frigorifique (positif et négatif) | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nécessiter de disposer des GAB/DAB intelligents ▪ Réorienter la réalisation d'opérations (eKYC, vente, relation client etc...) vers le « Online » de bout en bout au travers des E-agence, plateforme web B2B etc | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Accélérer la digitalisation dans la réalisation des opérations (vente, souscriptions, relation client, règlement des sinistres...) en ligne de bout en bout | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Booster les investissements dans les magasins (potentiel de prise de part de marché sur l'informel) | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Réorienter la réalisation d'opération en ligne (vente, relation client) de bout en bout |

Etre actif pour des opérations de fusions-acquisitions

Cette crise peut transformer durablement les habitudes, aux entreprises de la transformer en opportunités (2/2)

Entreprises

Agro-industrie

Pharmacie

Textile

Chimie plasturgie

Construction

Opportunités spot

- Investissement dans le maraîcher

- Booster la vente des produits d'hygiène yc compris médical
- Booster la vente de contenant de produit d'hygiène
- Booster la vente de contenant de produit alimentaire

- Développer une offre sur du préfabriqué pour des centres de santé, et d'hébergement

Changement de comportement des consommateurs & nouveaux besoins

- Innovation dans l'agro-alimentaire à base de produits locaux pour les marchés régionaux

- Booster la vente de paracétamol, alcool, y compris pour le marché sous régional

- Substitution des produits d'importations avec des matériaux locaux

Reconfiguration de la demande

- Booster la livraison à domicile et le E-commerce via des partenariats

- Rendre pérenne une ligne de production de masques en tissu au moins destinée à la demande sous régionale

- Booster la livraison à domicile et le E-commerce via des partenariats

Capacité opérationnelles

- Autosuffisance sur le riz
- Développement de céréales alternatives sur la base des productions locales

- Intensifier la recherche sur la phytothérapie afin d'avoir une réponse locale

- Rendre pérenne une ligne de production de gants, blouse plastique, lunettes médicales, tube endotrachéale, de collection, masque à oxygène

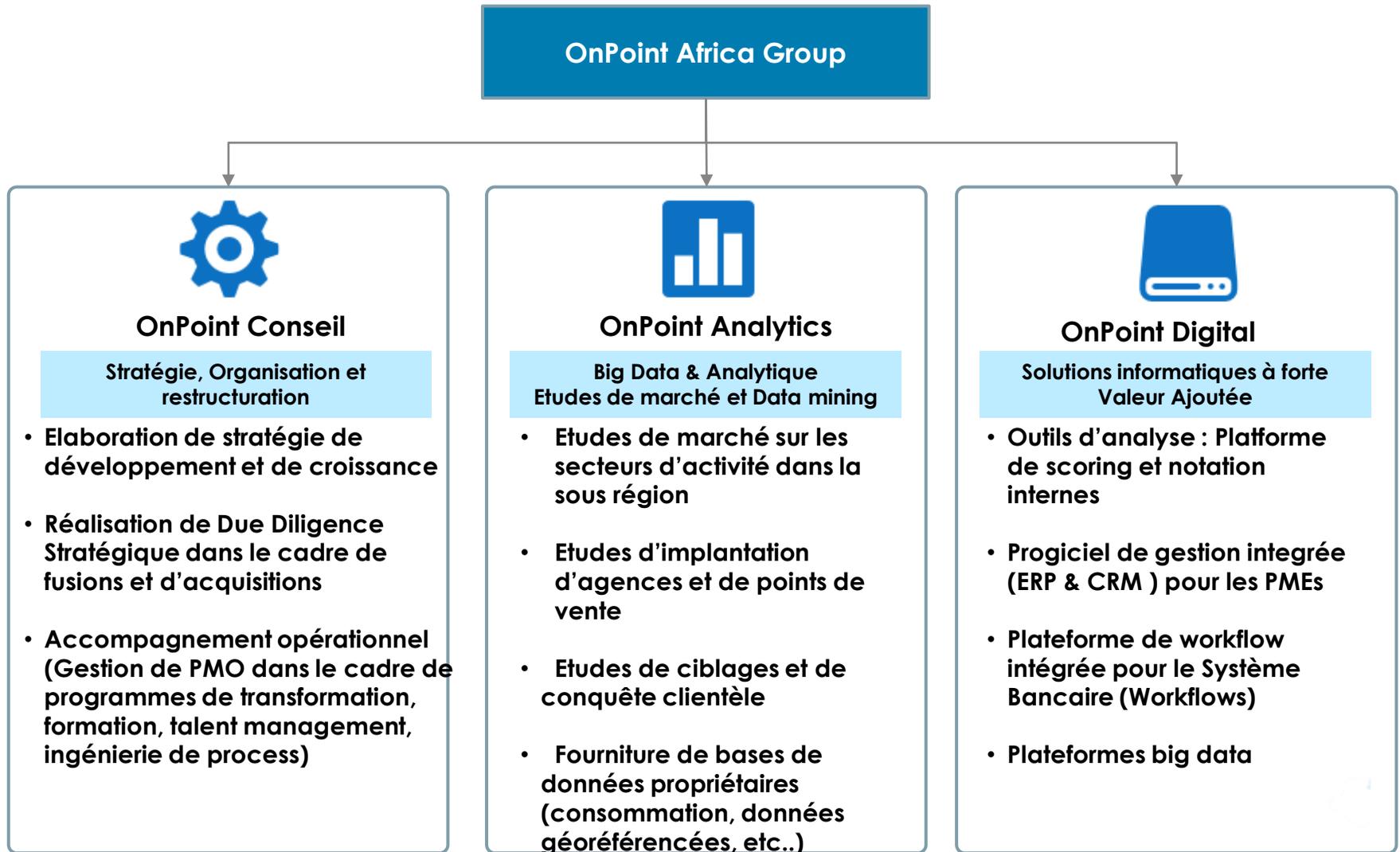
Etre avec actif pour des opérations de fusions-acquisitions

Agenda

- 0 Synthèse
- 1 COVID-19- situation épidémiologique actuelle
- 2 La situation économique et sociale**
 - La situation économique et sociale
 - L'impact économique
 - L'impact social
 - Les scénarii de sortie de crise
 - Les réponses à apporter

3 Nous contacter

Présentation OnPoint Africa Group



+100 projets réalisés
Un déploiement dans plus de 25 pays en Afrique

Quelques références: Secteur public et Institution internationale

Secteurs privé et public



Gouvernement de Côte d'Ivoire

- ✓ Vision patronale) Plan stratégique - PND 2016-2020
- ✓ Diagnostique sur l'état de l'industrie en Côte d'Ivoire

FMO

- ✓ Analyse de chaîne de valeur produits vivriers



- ✓ Stratégie de développement du secteur privé CI 2040
- ✓ Livre blanc sur l'industrialisation en Côte d'Ivoire



- ✓ Stratégie digitale pour le secteur agricole dans 3 pays : CI, BF, Mali



- ✓ Nouvelle politique industrielle Côte d'Ivoire



- Secteur privé Afrique centrale**
- ✓ Schéma directeur de l'industrialisation de la zone CEMAC



- ✓ Etude de la chaîne de valeur du Cacao et du Coton en CI, BF et Mali
- ✓ Analyse des opportunités de financement bancaire, digitaux et assurantiels



- ✓ Due Diligence

Une centaine de projets exécutés pour des acteurs du Secteur Privé dans la région ces cinq dernières années

Exemples de projets réalisés...

1

- Elaboration et mise en œuvre d'un plan de restructuration pour une banque publique
- Elaboration de plans stratégiques pour plusieurs acteurs bancaires
- Stratégie d'optimisation du temps commercial pour le compte d'une banque multinationale dans 3 pays
- Repositionnement stratégique et plan d'intégration post acquisition pour deux réseaux bancaires
- Stratégie de pénétration marché pour un acteur panafricain de l'assurance
- Optimisation du réseau de points de ventes pour plusieurs banques
- Data mining et analyses de segmentation du portefeuille pour plusieurs banques

2

- Due diligences secteur FMCG dans une dizaine de pays
- Due diligences secteur distribution carburant
- Due diligence secteur pharma
- Due diligence secteur logistique
- Due diligences secteur Fintech & secteur bancaire dans une dizaine de pays
- Due diligences agri-business dans les zones UEMOA et CEMAC

3

- Plan stratégique d'un acteur du secteur immobilier
- Etude de marché secteur immobilier dans les zones CEDEAO et CEMAC
- Stratégie d'entrée dans le secteur immobilier
- Elaboration d'un modèle financier viable pour les logements sociaux
- Structuration de l'offre et business plan d'un programme de ~4000 logements
- Etudes de faisabilité et due diligence marché pour l'implantation de centres commerciaux (Cosmos Yopougon, Douala Mall)

4

- Elaboration d'une stratégie d'entrée dans les services financiers mobiles d'une multinational Telco
- Data mining pour la génération de revenu additionnel pour un acteur Telco
- Stratégie Route-To-Market d'un acteur panafricain dans le domaine des engrais et produits phytosanitaire
- Etude de marché dans le secteur de la plasturgie, des câbles
- Stratégie commerciale d'un leader africain dans les media

...Dans un nombre variés de secteurs

Secteur financier

Fonds d'investissement

Immobilier Grande distribution

Telco / Industrie / Média

Disclaimer

Contributeurs à l'article:

Amadou Sanankoua
Guihon Kpessou
Clotilde Kouame
Joel Tanoé
Leo Bachelet
Vanina Mbiada
Sylvie Touré

OnPoint Africa Group

Abidjan, Deux Plateaux Vallon

+225 22 54 94 05

africa-iq@onpointafrica.com

Copyright © 2020 OnPoint Africa Group.

Tous droits réservés. Cet ouvrage ne peut en aucune manière être reproduit en tout ou partie, sous quelque forme que ce soit ou encore par des moyens mécaniques ou électroniques, sans autorisation préalable d'OnPoint Africa Group.

La citation des marques est faite sans aucun but publicitaire. Les erreurs ou les omissions involontaires qui auraient pu subsister dans cet ouvrage malgré les soins et les contrôles d'OnPoint Africa Group ne sauraient engager sa responsabilité.